



## Executive MBA

FORMATION CONTINUE • FORMATION QUALIFIANTE

# Urbanisme Organique

.....

Dans la perspective de l'urbanisme organique, villes, villages et territoires sont des organismes vivants : ils se transforment dans le temps grâce à une multitude de projets et d'initiatives portés par ceux qui y vivent et y travaillent, orchestrés par la collectivité.

Cet Executive MBA forme des décideurs et des opérateurs à combiner les approches «top down» et «bottom up» de la fabrique des territoires, pour mieux conduire leur adaptation et leur transformation.

### Durée

120 heures sur 20 vendredis, de septembre 2026 à mai 2027.

### Lieux

Rennes et Paris, avec un voyage d'étude au Grand Paris et une visite de référence dans un territoire pilote.

### Public

Élus, hauts fonctionnaires, directeurs, cadres supérieurs et opérateurs du secteur public et privé.

### Qualification

Attestation de compétences.

## Objectifs de la formation

- » **Concevoir** la coproduction des territoires par la puissance publique et les habitants.
- » **Décrypter** la littoralisation, la métropolisation, l'hyper-croissance et la décroissance
- » **Décloisonner** les disciplines pour relier biodiversité et intensification stratégique, villes des proximités et accessibilité aux emplois, etc.
- » **Concevoir** des stratégies d'aménagement multiacteurs, sur mesure pour chaque territoire.
- » **Piloter** des transitions écologiques et sociales portées par des dynamiques top down et bottom up.

# Programme de la formation

Le programme se déploie selon une progression en quatre temps : poser les enjeux, évaluer les réponses actuelles, déployer des solutions nouvelles, et mettre en perspective la transformation. Chaque module est organisé autour d'interventions de cadrage théoriques illustrées par des cas pratiques, avec des visites de terrain et des ateliers. Les séances sont animées par des intervenants de Sciences Po Rennes et de Villes Vivantes, assurant la cohérence du cursus.

## MODULE 1

### Passer de la ville objet à la ville processus

Poser les fondements méthodologiques et philosophiques de la formation. Définir l'urbanisme organique comme méthode d'appréhension du système urbain complexe, et comme art de faire.

## MODULE 2

### Voir les dynamiques contemporaines comme des opportunités

La métropolisation, l'habiter au XXI<sup>e</sup> siècle, la littoralisation, les fragilités urbaines : autant de réalités à piloter. Des modèles d'Asie du Sud-Est aux villes moyennes françaises qui se réinventent, on examine comment construire des territoires qui répondent aux besoins réels de leurs habitants sans sacrifier la qualité du cadre de vie ni l'équilibre écologique.

## MODULE 3

### Quitter le fonctionnalisme, embrasser la systémique

Résilience, durabilité, maritimité, planification, densification : les notions qui structurent aujourd'hui l'aménagement sont passées au crible. On y interroge les effets rebonds des politiques sectorielles et le millefeuille planificateur (SCoT, PLU, SRADDET, ZAN), pour passer d'une densification mécanique et standardisée à une véritable intensification stratégique.

## MODULE 4

### Basculer du grand projet au grand nombre

Renouvellement urbain, maîtrise d'œuvre renouvelée, écologie intégrée, mobilités citadines, adaptation des territoires : on mobilise le potentiel immense des tissus urbains existants — logements sous-occupés, friches, rez-de-chaussée vacants, parcelles disponibles, surélévations possibles — pour produire des transformations de grande ampleur, sans les coûts sociaux et environnementaux des grandes opérations d'aménagement.

## MODULE 5

### S'engager dans un urbanisme évalué à ses résultats

Comment traduire dans une pensée urbaine renouvelée — dégagée à la fois du fonctionnalisme mécanique et du naturalisme utopique — les engagements des acteurs territoriaux face aux enjeux de la transition ? Comment tenir, dans la durée et avec équité, des engagements qui touchent à la fois aux conditions de vie des habitants actuels, aux droits des générations futures et à l'intégrité des écosystèmes ?

## Déroulé de la formation

De septembre 2026 à mai 2027, 120 heures de formation dispensées par Sciences Po Rennes à raison d'un vendredi tous les 15 jours (20 séances), alternant les sites de Rennes et Paris.

- » 9 séances à Paris.
- » 9 séances à Rennes.
- » 2 voyages d'études.

## Public concerné

Toutes celles et ceux qui participent à la fabrique urbaine :

- » Élus locaux et territoriaux ;
- » **Hauts fonctionnaires** et cadres des collectivités territoriales et des services décentralisés de l'État ;
- » **Directeurs et cadres supérieurs** du secteur public ou privé ;
- » **Tout professionnel, concepteur, analyste, opérateur**, justifiant d'un master (niveau 6 ou 7) ou d'une expérience professionnelle urbaine significative.

## Admission

- » Justifier d'un master (niveau VI ou VII) ou d'une expérience professionnelle urbaine significative.
- » Admission sur dossier (CV et lettre de motivation) suivie d'un entretien individuel.

## Tarifs

- » **Coût de formation :**  
6 000€ TTC\*  
*\*Établissement non assujéti à la TVA*
- » **Financement possible :**  
Fonds propres, employeur,  
Mon compte élu, plan de  
développement des compétences.

## Candidature et contact

Envoyer votre CV et une lettre de motivation à l'attention de **David Miet** (responsable pédagogique) et **Xavier Crépin** (co-responsable pédagogique) à l'adresse suivante :

[formation.continue@sciencespo-rennes.fr](mailto:formation.continue@sciencespo-rennes.fr)

Pour toute demande de renseignements, contacter le service formation continue de Sciences Po Rennes ou Villes Vivantes.