

DÉLIBÉRATION n°2023-80
Conseil d'Administration de l'IEP de Rennes
Séance du 25 octobre 2023

Le Conseil d'Administration,

Vu le code de l'éducation,

Vu le Décret n°89-902 du 18 décembre 1989 relatif aux instituts d'études politiques dotés d'un statut d'établissement public administratif associés à une université ou à une communauté d'universités et établissements,

Vu le règlement intérieur tel que modifié par la délibération 2023-23 du 21 juin 2023,

Vu le Projet scientifique de Sciences Po Rennes 2020-2025, adopté en conseil d'administration du 23 juin 2020

Vu le Contrat d'établissement 2022-2027, adopté en conseil d'administration du 3 mai 2023

Après en avoir délibéré,

DECIDE :

La création de la Chaire Mer, Maritimité et Maritimisations du Monde (4M) est adoptée.

Article unique

Membres en exercice : 30 membres
Membres présents ou représentés : 26 membres

Votes : Refus de participer au vote :
Abstention :
Contre :
Pour : 26

Délibération : **adoptée.** refusée.

Le 25 octobre 2023

Le Président
du Conseil d'Administration



Yann LEJOLIVET

Document(s) en annexe au présent extrait :

Liste des commissions (6 pages)

Extrait transmis au Recteur Chancelier des Universités le :



Création de la Chaire Mer, Maritimité et Maritimisations du Monde (4M) Conseil d'administration du 25 octobre 2023

Dans le cadre de sa stratégie scientifique et dans le cadre du contrat d'établissement 2022-2027, tous deux adoptés en conseil d'administration, Sciences Po Rennes crée une chaire « Mer, Maritimité et Maritimation du Monde ». Le présent document en détaille les objectifs et l'organisation.

1. Contexte de création

Dans un contexte de transitions climatiques, environnementales, sociétales, géostratégiques, les océans deviennent un espace majeur pour penser l'avenir. Depuis la question de l'exploitation des fonds marins jusqu'aux impacts des activités terrestres sur les espaces littoraux, de l'Arctique à l'Indopacifique, les questions sont nombreuses et impliquent une mise en transversalité des savoirs et des expertises. Pourtant essentielles, la question océanique reste néanmoins largement à explorer, *a fortiori* dans le champ des sciences humaines et sociales, notamment pour penser l'action publique et, de plus en plus, privée en mer, du local à l'international.

Avec la création du parcours grade de master de 5^{ème} année « Gouvernance des métropoles, affaires publiques et maritime », le premier parcours du réseau des Instituts d'Etudes Politiques dédié à la question des océans et de leur impact sur les enjeux territoriaux, Sciences Po Rennes s'affirme en leader national sur ce sujet, avec pour ambition de former les générations des futurs des professionnels publics et privés sur ces questions.

Conformément aux enjeux de la stratégie déterminée par l'IEP en lien avec le MESRI pour la présente période quinquennale, il vous est désormais proposé de passer une nouvelle étape, avec la **création d'une chaire partenariale « Mer, Maritimité et Maritimisations du Monde »**. Cette chaire est dédiée aux questions maritimes, et vise à réunir le monde de la recherche, les acteurs économiques et associatifs en matière de maritime et de littoral, les collectivités et acteurs publics. Elle entend s'appuyer sur ce qui fait la richesse du label « Sciences Po » en terme d'apports pluridisciplinaires (sciences politiques, économie, droit, histoire, sciences de gestion) pour enrichir les débats, croiser les regards, donner du sens à un monde maritime qui bouge.

2. Objectifs et axes de recherche

L'intérêt porté aux espaces maritimes – du littoral à la haute mer, des mers froides aux mers chaudes – est variable en fonction du rapport que les sociétés entretiennent avec la mer et des visions et stratégies qu'elles y développent.

Les mers du globe sont devenues des théâtres de conflictualités, d'expression des rivalités de puissance mais aussi de partenariats innovants, tant publics que privés, dans un contexte de changement

climatique, de multiplication des activités en mer mais aussi de changements de regards sur ces espaces maritimes.

La chaire partenariale poursuivra trois objectifs :

1. une recherche de haut niveau sur les enjeux maritimes internationaux
2. une formation croisée sur des thématiques maritimes
3. une sensibilisation à ces enjeux auprès d'un large public (médiation scientifique, science avec et pour la société)

Trois axes de recherche ont été définis :

Axe 1 : l'approche mer-ritoriale : connaître les mers du globe

Axe 2 : l'approche identitaire et politique : appréhender les maritimités dans le monde

Axe 3 : l'approche stratégique : analyser les processus de maritimisation

Ces différents éléments sont approfondis dans le projet scientifique et de formation, en annexe de cette délibération.

3. Gouvernance et fonctionnement de la Chaire

Dans une perspective de recherche-action/formation, la Chaire se présente comme un projet de temps long (3 à 5 ans renouvelables), co-construit entre acteurs académiques, socio-économiques, associatifs et institutionnels.

La Chaire sera localisée à Rennes. La coordination de l'activité scientifique et pédagogique de la Chaire sera assurée par un chercheur ou un enseignant chercheur. Il est assisté par un maître de conférences et/ou un professeur associé à Sciences-Po Rennes ainsi que par les services administratifs et financiers de l'établissement. La chaire s'appuiera sur les moyens scientifiques et matériels fournis par Sciences Po Rennes et les centres de recherche qui lui sont associés. Elle est ouverte aux partenariats publics et privés.

Les partenariats pourront prendre la forme de mécénat (de 3 à 5 ans), d'un soutien financier par projet (stage, post-doc, conférences) ou par un soutien institutionnel (mise à disposition d'agents,...)

La gouvernance de la Chaire, dans une démarche pragmatique et participative, s'effectuera selon les modalités suivantes :

- Un bureau de la Chaire sera constitué par les représentants des principaux partenaires financiers ainsi que les représentants de Sciences Po Rennes (Titulaire de la Chaire, co responsable de la Chaire, Directeur de Sciences Po Rennes ou son représentant). Il se réunira en fonction du besoin une fois par trimestre pour établir un point d'étape et point prévisionnel sur les travaux et projets en cours.

- Un comité d'orientation sera constitué de représentants de l'ensemble des partenaires de la Chaire ainsi que des représentants de Sciences Po Rennes (Titulaire de la Chaire, coresponsable de la Chaire, Directeur de Sciences Po Rennes ou son représentant), avec la possibilité d'y intégrer des personnalités extérieures. Il se réunira une fois par an dans une optique de co-production du programme de recherche. Il effectuera un bilan des travaux conduits et dégagera de manière collective des orientations pour les travaux et projets à venir (conférences, rapports d'études...).

- Un comité scientifique veillant au suivi méthodologique et à l'indépendance des travaux conduits sera établi

CHAIRE 4M

Mers, Maritimités, Maritimisations du Monde

Intitulé du projet : Chaire 4M : « Mers, Maritimités et Maritimisations du Monde »

Titulaire de la Chaire et porteur du projet : Dr Virginie SALIOU, co-responsable du parcours GMM

Chercheuse en sciences politiques, Mme Virginie SALIOU est spécialisée dans les enjeux de gouvernance maritime et de sécurisation des espaces maritimes. Titulaire d'un **doctorat en science politique sur le gouvernement de la mer**, Mme Virginie SALIOU a associé des fonctions d'enseignement et de recherche à une expérience de conseiller stratégique auprès de différents ministères. Après avoir exercé des missions d'expertise à la Commission européenne, au ministère de l'Environnement et au ministère des Affaires étrangères, elle a occupé les fonctions d'Adjointe au Coordonnateur en matière de sécurité des espaces maritimes pour le Ministre des Armées de 2014 à 2018. Elle a ensuite occupé le poste de chargée de mission Europe au sein du Secrétariat Général de la Mer. Depuis 2019, elle enseigne les stratégies maritimes, le droit de la mer et la géopolitique des espaces maritimes aux élèves-officiers de l'École navale. Elle enseigne également auprès des élèves de l'ENSTA Brest et de Sciences Po Rennes/Brest. Parmi ses réalisations marquantes, on compte le montage de partenariats maritimes stratégiques avec l'Australie et la Nouvelle-Zélande (2015) et avec l'Inde (2016) ainsi que l'organisation des premières rencontres des chefs d'États-majors marines du golfe de Guinée (2015-2017). Pour son investissement dans l'établissement du MDAT-GoG et du MICA Centre à Brest (2016) portant assistance aux gens de mer, elle a été décorée de l'ordre du mérite maritime.

Co-responsable : M. Gwenaél Leblong-Masclet, responsable du parcours GMM

Localisation : Sciences Po Rennes, 104 boulevard de la Duchesse Anne, 35700 Rennes

Contact : Dr Virginie SALIOU, visaliou@yahoo.fr – 06 66 66 25 85

Domaines de rattachement : Sciences politiques, Relations internationales, Politiques publiques, Mers

70,8% de la planète. Le phénomène que l'on nomme « maritimisation du monde » renvoie à la « *prise de conscience politique et sociétale de l'importance - économique, écologique, militaire et diplomatique - des espaces maritimes dans la mondialisation* » (Saliou). L'intérêt porté aux espaces maritimes – du littoral à la haute mer, des mers froides aux mers chaudes – est toutefois variable en fonction du rapport que les sociétés entretiennent avec la mer et des visions et stratégies qu'elles y développent. Les mers du globe sont ainsi devenues des théâtres de conflictualités, d'expression des rivalités de puissance mais aussi de partenariats innovants, tant publics que privés.

La compréhension fine des espaces maritimes nécessite une approche pluridisciplinaire qu'offre par essence une institution comme Sciences Po Rennes afin de saisir tout à la fois le contexte maritime, les stratégies et politiques publiques qui se déploient en mer, les intérêts qui s'y affirment et les acteurs qui y interagissent.

Sciences Po Rennes s'affirme en leader national sur ce sujet. Embarquant la marque de fabrique de Sciences Po (excellence, audace, transdisciplinarité), tout en affirmant sa raison d'être autour des enjeux d'humanisme et de transitions, Sciences Po Rennes a ouvert en septembre 2022 le premier parcours du réseau des Instituts d'Études Politiques dédié à la question des océans et de leur impact sur les enjeux territoriaux. Ce centre d'expertise, localisé à Brest, a vocation à être le « poisson pilote » d'une approche renouvelée de la question maritime, intégrant l'ambition de former les générations des futurs décideurs publics et privés sur ces questions.

Dans ce cadre, Sciences Po Rennes a décidé d'héberger une **chaire partenariale sur l'importance internationale des mers et des océans**, proposant une étude spatiale, identitaire, culturelle et stratégique de ces espaces. Dans une perspective de recherche-action/formation, la Chaire se présente comme un projet de temps long (3 à 5 ans renouvelables), co-construit entre acteurs académiques, industriels, associatifs et institutionnels.

La Chaire offrira une approche très transversale et inclusive du sujet maritime, autour notamment d'approches environnementales, économiques, industrielles, commerciales, géostratégiques et géopolitiques, mais également à partir d'outils méthodologiques permettant de saisir les enjeux de socio-écosystèmes, de développement durable, de pilotage stratégique et managérial, d'acceptabilité sociale et de participation des parties-prenantes. Elle s'appuiera également sur une recherche d'hybridation entre savoirs conceptuels et savoirs pratiques, entre sciences humaines et sociales, sciences de l'environnement, sciences de l'ingénierie.

La Chaire visera ainsi à développer trois axes principaux : 1. une recherche de haut niveau sur les enjeux maritimes internationaux, 2. une formation croisée sur des thématiques maritimes, 3. une sensibilisation à ces enjeux auprès d'un large public (médiation scientifique, science *avec* et *pour* la société).

Trois domaines partenariaux -

1. Recherche

Les travaux de recherche associeront des académiques et des experts des problématiques maritimes, principalement de sciences politiques mais aussi d'autres disciplines (droit, économie, géographie, histoire) afin de produire une connaissance de haut niveau sur trois axes complémentaires :

Axe 1 : l'approche mer-ritoriale : connaître les mers du globe

L'objectif de cet axe sera d'étudier les mers du globe dans leurs spécificités et leurs points communs, essentiellement à travers une perspective géopolitique et sécuritaire, mais aussi environnementale. Cette approche visera à approfondir les connaissances sur les différents espaces maritimes - Indo-Pacifique, golfe de Guinée, Méditerranée, mer noire... - mais aussi sur les différentes spatialisations des espaces maritimes : grands fonds marins, aires marines protégées dans les espaces nationaux et en haute mer, enjeux des îles... Le rôle des mers dans le changement climatique, les politiques de lutte contre l'érosion marine, les migrations par voie de mer feront également partie des objets d'études. Y seront enfin intégrés les nouveaux outils de connaissance et de surveillance des espaces maritimes, notamment satellitaires.

⇒ *Connaissance des espaces*

Axe 2 : l'approche identitaire et politique : appréhender les maritimités dans le monde

Cet axe vise à renforcer les connaissances des perceptions identitaires (et donc culturelles) de la mer afin de comprendre les choix politiques qui en découlent. Dans une perspective comparative, il visera ainsi par des *études pays* à comprendre quelle(s) place(s) la mer occupe dans nos sociétés. Cet axe permettra de s'intéresser à l'attrait grandissant pour les espaces littoraux et maritimes et d'étudier la

mer comme espace de transitions (écologiques, climatiques, entre deux terres, entre générations...). Il visera en parallèle à développer une réflexion sur ce que la maritimité peut apporter aux affaires publiques et privées terrestres afin de ne plus seulement projeter une approche terrestre en mer mais aussi de maritimer la terre.

⇒ *Compréhension du rapport des groupes sociaux organisés à la mer*

Axe 3 : l'approche stratégique : analyser les processus de maritimisation

Ce dernier axe visera à questionner la notion de maritimisation du monde, d'abord économique, mais aussi politique et sociale, en s'interrogeant sur les processus en cours et sur les différentes formes que l'intérêt pour la mer peut prendre. Les études porteront ainsi principalement sur les stratégies et politiques publiques maritimes des institutions publiques (collectivités territoriales, régions) et des États mais aussi sur celles des acteurs privés (entreprises, armateurs) et des ONG afin de comprendre ou d'anticiper l'insertion de la dimension maritime dans les stratégies énergétiques, environnementales, sécuritaires des acteurs. Il s'agira alors d'identifier les axes de coopération et de compétition en mer à différentes échelles d'action publique (locale, nationale, régionale, internationale): potentialités des océans, secteurs innovants, décarbonation, ressources marines... La prise en compte de l'élément marin dans les affaires publiques et privées sera au cœur de cet axe de réflexion.

⇒ *Analyse des stratégies maritimes d'acteurs*

2. Formations

La Chaire contribuera à des objectifs de **formation, tant initiale que continue**, dans le domaine des Sciences humaines de la mer. Dans une logique de partage des connaissances et des savoirs, des interventions des partenaires de la Chaire seront incluses dans les formations initiales. Réciproquement, des sessions de formations continues seront proposées spécifiquement aux partenaires de la Chaire. Enfin, des sessions complémentaires seront ouvertes plus ponctuellement pour la formation continue de cadres décideurs ou élus.

En termes de formation initiale, la Chaire contribuera à la formation de la mer des étudiants de l'IEP de Rennes, à la fois dans leur cursus général (cours de quatrième année) et dans des masters spécialisés, notamment le master « Gouvernance des métropoles, affaires publiques et maritimité » (GMM). Elle sera ouverte à la dispense d'enseignements dans d'autres institutions.

Les partenaires de la Chaire pourront, en fonction de leur besoin, choisir d'accueillir un alternant du master GMM ou une thèse CIFRE.

En termes de formation continue, deux axes seront privilégiés : la formation aux partenaires de la Chaire et la formation aux élus et décideurs dans le cadre de l'Académie des territoires. **Sciences Po Rennes pourrait par ailleurs proposer le déploiement de formations courtes et sur-mesure**, allant de la sensibilisation générale des équipes aux enjeux maritimes, jusqu'à l'insertion dans des parcours de formation certifiants, par exemple sur les enjeux d'acceptabilité sociale, de concertation avec les parties prenantes, d'analyse du risque géostratégique.

3. Diffusion des savoirs

Le premier axe de diffusion des savoirs sera celui du partage des résultats de la recherche et d'échanges des données de recherche avec les différents partenaires du projet.

Le deuxième axe visera à l'organisation de conférences ouvertes au public.

Le troisième axe constituera en la publication de travaux scientifiques et rapports issus des recherches de la Chaire.

Gouvernance et partenariats –

Gouvernance

La gouvernance de la Chaire, dans une démarche pragmatique et participative, s'effectuera selon les modalités suivantes :

- Un **bureau de la Chaire** sera constitué par les représentants des principaux partenaires financiers (selon un seuil budgétaire) ainsi que les représentants de Sciences Po Rennes (Titulaire de la Chaire, co-responsable de la Chaire, Directeur de Sciences Po Rennes ou son représentant). Il se réunira en fonction du besoin une fois par trimestre pour établir un point d'étape et point prévisionnel sur les travaux et projets en cours.
- Un **comité d'orientation** sera constitué de représentants de l'ensemble des partenaires de la Chaire ainsi que des représentants de Sciences Po Rennes (Titulaire de la Chaire, co-responsable de la Chaire, Directeur de Sciences Po Rennes ou son représentant), avec la possibilité d'y intégrer des personnalités extérieures. Il se réunira une fois par an dans une optique de co-production du programme de recherche. Il effectuera un bilan des travaux conduits et dégagera de manière collective des orientations pour les travaux et projets à venir (conférences, rapports d'études...).
- Un **comité scientifique** veillant au suivi méthodologique et à l'indépendance des travaux conduits sera établi.

Modalités de partenariats

- **Mécénat** : engagement financier pour 3 ans minimum, préférentiellement 5 ans, renouvelables, ouvrant droit à réduction d'impôts pour le financeur.
- **Soutien financier par projet** : soutien complémentaire par projet dédié, élaboré conjointement (financement d'un stage, d'un post-doc, d'une conférence spécifique...)
- **Soutien par homme/temps** (partenaires institutionnels): participation au projet de recherche d'agent des institutions sous des formes adaptées (réserve, autre).

Intérêts pour un partenariat :

- Relation privilégiée entre des chercheurs, Sciences Po Rennes et des partenaires privés et publics autour d'une thématique innovante, *via* une recherche d'excellence (les partenaires peuvent autant servir de « terrain d'études » que faire bénéficier à leurs cadres des formations produites par la Chaire) ;
- Partage d'images sur une thématique d'actualité et d'avenir ;
- Co-production d'une recherche de haut niveau, en lien ou non avec une stratégie d'entreprise ou institutionnelle ;
- Réponse à une responsabilité sociétale de prise en compte des enjeux maritimes à travers une recherche et une formation mixtes innovantes.

En résumé, pour un partenaire, participer à la Chaire 4M c'est :

1. *Pouvoir développer une stratégie maritime propre en bénéficiant d'une mise en contexte stratégique, d'une compréhension de l'environnement maritime, de formations aux stratégies maritimes ;*
2. *Pouvoir anticiper des choix internes en s'appuyant sur une analyse des enjeux de puissance en mer, une analyse des risques, menaces et criminalités en mer, une mise en contexte actualisée ;*
3. *Pouvoir former ses cadres dirigeants à une prise de conscience des maritimités, une connaissance des enjeux maritimes, une maîtrise des politiques publiques maritimes.*