

DÉLIBÉRATION n°2023-13
Conseil d'Administration de l'IEP de Rennes
Séance du 3 mai 2023

Elaboration du nouveau schéma pluriannuel de stratégie immobilière de
Sciences Po Rennes (2023-2028)

Le Conseil d'Administration,

Vu le Code de l'Éducation,

Vu le décret n°89-902 du 18 décembre 1989 relatif aux instituts d'études politiques dotés d'un statut d'établissement public administratif associés à une université ou à une communauté d'universités et établissements

Vu la circulaire du Premier Ministre du 19 septembre 2016, relative aux nouvelles orientations de la politique immobilière de l'État

Vu le Guide méthodologique pour l'élaboration des SPSI de troisième génération (2021-2025), diffusé par la Direction de l'Immobilier de l'État en juin 2021

Vu le Plan Climat-Biodiversité du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (novembre 2022)

Après en avoir délibéré,

DECIDE :

Article unique

Le Conseil d'administration approuve l'élaboration du nouveau schéma de stratégie immobilière pour 2023-2028.

Il valide le principe de l'inscription des projets suivants dans le futur schéma :

1) Pour le Campus de Rennes :

- La refonte de la bibliothèque du Campus de Rennes
- L'achèvement de la mise aux normes du Campus
- La rénovation des derniers locaux n'ayant pas encore fait l'objet de travaux
- L'aménagement des combles de la Tour C en bureaux

2) Pour le Campus de Caen

- Le projet d'extension du campus porté avec l'association Le Dôme
- L'adaptation du campus Pasteur à la hausse des effectifs

INSTITUT D'ÉTUDES
POLITIQUES DE RENNES

104 bd de la Duchesse Anne
35700 Rennes, France
tel. +33 (0) 2 99 84 39 39
www.sciencespo-rennes.fr

Il approuve le recours aux services d'un prestataire spécialisé pour l'élaboration du futur schéma.

Membres en exercice : 29 membres
Membres présents ou représentés : 20 membres

Votes : Refus de participer au vote :
Abstention : 0
Contre : 0
Pour : 20

Délibération : **adoptée.** refusée.

Le 3 mai 2023

Le Président
du Conseil d'Administration



Yann LEJOLIVET

Document(s) en annexe au présent extrait :

Extrait transmis au Recteur Chancelier des Universités le :



Rédacteur : Guillaume JULIEN, DGS	Date : le 17 avril 2023
Destinataire : les membres du Conseil d'administration S/C Pablo DIAZ, Directeur	Annexe : projets immobiliers remontés au MESR dans l'enquête 2023 sur les fonds de roulement (valeurs indicatives).

**Note d'information au Conseil d'administration
sur l'élaboration d'un nouveau Schéma Pluriannuel de Stratégie immobilière de Sciences Po Rennes
(2023-2028)**

Depuis 2009, tous les opérateurs de l'Etat doivent produire tous les 5 ans, un schéma pluriannuel de stratégie immobilière (SPSI). Ces schémas visent à formaliser la stratégie des établissements en lien avec les priorités de la politique immobilière de l'Etat.

I/ Le précédent SPSI (2017-2022)

Le précédent SPSI de l'IEP (2017-2022) est arrivé à terme.

Pour mémoire, il énonçait cinq grandes priorités :

1. La mise en accessibilité du Campus de Rennes
2. Le renforcement de la sécurité des bâtiments
3. L'amélioration de la performance énergétique des locaux
4. L'aménagement de bureaux supplémentaires
5. L'amélioration de la maintenance et de l'entretien courant du bâti.

La majeure partie de ces orientations a été mise en œuvre, notamment grâce aux investissements financés par le CPER (2015-2020) et le Plan de Relance post-COVID en 2021.

Il convient désormais de lancer le travail d'élaboration d'un nouveau SPSI pour les années 2023-2028

II/ La structure des nouveaux SPSI prévue par le Ministère de l'économie et des finances

Depuis juin 2021, la Direction de l'Immobilier de l'Etat (DIE) a souhaité harmoniser la forme et les thématiques des différents SPSI. Chaque SPSI doit désormais comprendre deux grandes parties :

- La partie « Diagnostic » comprend un état des lieux du parc immobilier, des sources de financement et des moyens humains et des compétences dédiées à l'immobilier.
- La partie « Stratégie » présente la stratégie immobilière et patrimoniale, en lien avec la stratégie de l'établissement et liste les différents objectifs d'intervention.

Le nouveau Schéma pluriannuel de stratégie immobilière de l'IEP, établi pour la période 2023-2028, devra répondre à la fois à la stratégie de développement de l'établissement et aux nouveaux impératifs de la politique immobilière de l'Etat notamment en matière de performance énergétique et de pilotage immobilier.

Il est proposé au Conseil d'administration de l'IEP d'acter d'ores et déjà le principe d'intégrer au futur SPSI les projets suivants :

1) Pour le Campus de Rennes :

- La refonte de la bibliothèque du Campus de Rennes
- L'achèvement de la mise aux normes du Campus
- La rénovation des derniers locaux
- L'aménagement des combles de la Tour C en bureaux

Une réflexion globale sur l'organisation du site de la Duchesse Anne pourra par ailleurs être menée, en associant le CROUS, l'IPAG, le SIUAPS et les écoles Camille Claudel.

2) Pour le Campus de Caen

- Le projet d'extension avec le Dôme
- L'adaptation du campus Pasteur à la hausse des effectifs

Là encore une réflexion de l'insertion des locaux de l'IEP au sein du projet urbain « Presqu'île » devra être menée.

S'agissant des priorités de la politique immobilière de l'Etat, les questions d'économie d'énergie seront particulièrement suivies. Le SPSI constituera ainsi une action importante de la politique de la responsabilité sociétale et environnementale de l'IEP.

En effet, le décret n° 2019-771 du 23 juillet 2019 dit « Décret tertiaire » impose à tous les établissements de réduire de 40% d'ici 2030, de 50% d'ici 2040, et de 60% d'ici 2050 leur consommation finale d'énergie, par rapport à l'année 2010. Cet objectif, indispensable dans la lutte contre le changement climatique, représente un véritable défi pour tous les acteurs publics et leurs usagers. Le diagnostic du SPSI 2023-2028 devra chiffrer les progrès déjà réalisés via les travaux de mise aux normes financés par le Plan de relance et la trajectoire à suivre pour remplir nos premières obligations en 2030.

La question du pilotage des données devra également faire l'objet d'une attention particulière. L'importance croissante du Référentiel Technique de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (RT-ESR), plateforme numérique de pilotage du parc immobilier de l'enseignement supérieur, nécessite pour tous les établissements de mieux structurer le suivi et la collecte de leurs données immobilières.

Dans ces deux domaines clés, des actions de mutualisation des outils et des compétences seront proposées à l'échelle de l'Université de Rennes.

Pour l'aider dans la rédaction de son SPSI 2023-2028, l'IEP prévoit le recours à un prestataire spécialisé.

Projets immobiliers remontés au MESR dans l'enquête 2023 sur les fonds de roulement des établissements

Intitulé du programme (préciser dans l'intitulé CPER, Opération Campus, Plan de relance...)	Nature de l'opération (travaux, achats immeubles, ...)	Préciser le montant estimé des travaux de rénovation énergétique	Année de l'engage- ment (typique- ment : année de signature d'une convention)	Montant total (pluriannuel) de l'opération	Le cas échéant : liste des tiers financeurs	Montant total des financements de tiers prévus pour l'opération sur l'ensemble de sa durée (€)	Le cas échéant : montant total que l'établissement s'est engagé à financer sur fonds propres (€)	Financemen- s de tiers déjà titrés au 31/12/2022 (€)	Restes à exécuter sur financements de tiers déjà titrés au 31/12/2022 (€)	Restes à exécuter sur fonds propres en 2023	Restes à exécuter sur fonds propres en 2024	Restes à exécuter sur fonds propres en 2025 et années suivantes	Année prévisionne- lle d'achève- ment du programme	Commentai- re
Participation au chantier de mise aux normes de l'établissement 1ière partie (CPER 2015-2020)	Travaux immobiliers	500 000,00 €	2022		CPER Etat- Région	900 000,00 €	120 000,00 €			120 000,00 €			2023	
Participation au chantier de mise aux normes de l'établissement 2e partie (Plan de relance 2021)	Travaux immobiliers	500 000,00 €	2022		Etat (Plan de Relance)	3 200 000,00 €	100 000,00 €			100 000,00 €			2023	
Travaux complémentaires au chantier de mise aux normes du Campus de Rennes (organigramme des clés, changement système d'alarmes, changement des thermostats chauffages, signalétique, éclairage extérieur, peinture des derniers bureaux...)	Travaux immobiliers	100 000,00 €	2023				300 000,00 €			300 000,00 €			2023	
Refonte de la bibliothèque du Campus de Rennes (partie immobilier)	Travaux immobiliers	1 000 000,00 €	2023	4 000 000,00 €	Rennes Métropole Départemen- t d'Ille-et- Vilaine	2 700 000,00 €	1 300 000,00 €	350 000,00 €	2 350 000,00 €			1 300 000,00 €	2025	Aide de Rennes métropole signée Aide du Départemen- t en cours de signature

Projets immobiliers remontés au MESR dans l'enquête 2023 sur les fonds de roulement des établissements

Intitulé du programme (préciser dans l'intitulé CPER, Opération Campus, Plan de relance...)	Nature de l'opération (travaux, achats immeubles, ...)	Préciser le montant estimé des travaux de rénovation énergétique	Année de l'engage- ment (typique- ment : année de signature d'une convention)	Montant total (pluriannuel) de l'opération	Le cas échéant : liste des tiers financeurs	Montant total des financements de tiers prévus pour l'opération sur l'ensemble de sa durée (€)	Le cas échéant : montant total que l'établissement s'est engagé à financer sur fonds propres (€)	Financem- ent s de tiers déjà titrés au 31/12/2022 (€)	Restes à exécuter sur financements de tiers déjà titrés au 31/12/2022 (€)	Restes à exécuter sur fonds propres en 2023	Restes à exécuter sur fonds propres en 2024	Restes à exécuter sur fonds propres en 2025 et années suivantes	Année prévision- nelle d'achève- ment du programme	Commentai- re
Refonte bibliothèque du Campus de Rennes- achat du nouveau mobilier (partie mobilier)	Achats		2025	500 000,00 €		- €	500 000,00 €					500 000,00 €	2025	demande de subvention en cours auprès de la Région Bretagne - montant incertain
Aménagement de combles en 5 nouveaux bureaux (Tour C)	Travaux immobiliers	100 000,00 €	2024	400 000,00 €			400 000,00 €				400 000,00 €		2024	
Remise en état des bureaux des enseignants (peintures, sol, rideaux, branchements électriques, cages d'escalier)	Travaux immobiliers		2024				400 000,00 €				400 000		2024	
Investissement dans l'extension du Campus de Caen	Construction	1 000 000,00 €	2023	5 000 000,00 €	Région Normandie Communauté urbaine Caen-la-Mer Département du Calvados CCI Normandie	4 500 000,00 €	500 000,00 €					500 000	2026	
RIN Sup Caen 2022	Achats		2023	147 886,00 €	Région Normandie		48 861,00 €	49 512					2023	