



SciencesPo
Rennes

**CHAIRE
TERRITOIRES ET
MUTATIONS DE
L'ACTION PUBLIQUE**

**2018
2021**

| Bilan triennal

Les partenaires de la chaire



Sommaire

5	Introduction
6	1. Organisation et fonctionnement de la chaire TMAP
6	Le comité d'orientation et bureau
7	Équipe de coordination
7	Chercheurs associés
11	Doctorants
13	Expert.e.s associé.e.s
14	Personnels administratifs
15	Collaborateurs
16	2. Bilan des activités 2018/2021
16	Les trois axes
17	Animations scientifiques
21	Activités de recherche
23	Activités de formation
25	Contribution à la formation initiale
26	Publications
28	3. Perspectives 2021/2024
28	Une raison d'être à consolider
28	Une dynamique de recherche à poursuivre
29	Des partenariats à enrichir et des thématiques à élargir
30	4. Bilans financiers 2018/2021



Introduction

En 2015, Sciences Po Rennes a fait le choix de développer une chaire universitaire de recherche et de formation sur les enjeux et défis de la gouvernance territoriale, dans un contexte aux transitions diverses (énergétique, numérique, économique, démographique, politique...).

Placée sous la direction de Romain Pasquier, politiste, directeur de recherche au CNRS et directeur de la recherche de Sciences Po Rennes, la chaire Territoires et mutations de l'action publique (TMAP) a été lancée au sein de cet unique Institut d'études politiques du Grand Ouest français (de la Bretagne à la Normandie) avec un double objectif :

- consolider Sciences Po Rennes et le laboratoire Arènes (UMR CNRS 6051) comme site de référence en matière de recherche sur la gouvernance territoriale contemporaine dans le Grand Ouest, en France et en Europe ;
- constituer, en Bretagne, et plus largement dans le Grand Ouest français, un lieu par excellence d'échanges, de recherche et de formation aussi bien pour les étudiants, les chercheurs, que pour les collectivités territoriales, la société civile organisée et autres acteurs de la gouvernance territoriale.

Ainsi positionnée, cette chaire suit le modèle d'un laboratoire de recherche collaboratif avec un ensemble de partenaires : État, collectivités territoriales, établissements publics, entreprises, ou encore associations. Dès son lancement, différents partenaires se sont engagés collectivement, avec la signature de conventions visant à soutenir institutionnellement, techniquement, ou financièrement le projet de la chaire TMAP et contribuer ainsi à son rayonnement scientifique à l'échelle nationale et internationale.

Après trois premières années (2015/2018) consacrées à sa structuration et où différents chantiers thématiques ont été explorés (échelles territoriales et processus de gouvernance, aménagement du territoire, démocratie locale, management organisationnel, etc.), la chaire TMAP a fait le choix de thématiser ses activités pour la période 2018/2021.

Trois grands axes structurent désormais ses activités, événements et publications :

- Différenciations territoriales et expérimentations institutionnelles
- Accompagnement des transitions et résilience territoriale
- Gouvernances des solidarités humaines et territoriales

Aujourd'hui, le deuxième cycle triennal d'existence de la chaire TMAP s'achève. C'est ainsi l'occasion pour faire un bilan de ces trois années intenses de recherche et de débats en présentant une synthèse des activités réalisées, puis en se projetant sur le prochain programme triennal pour la période 2021/2024.



1

Organisation et fonctionnement de la chaire TMAP

Le comité d'orientation et bureau

Conformément aux statuts qui régissent ses activités et encadrent son fonctionnement, la chaire TMAP est administrée par un comité d'orientation. Cette instance est composée des membres de droit – c'est-à-dire le directeur de Sciences Po Rennes et le titulaire de la chaire –, les représentants des partenaires institutionnels de la chaire, ainsi que les personnalités membres désignées par le titulaire de la chaire. Le comité d'orientation se réunit au moins une fois par an et approuve le rapport annuel des activités de la chaire.

L'autre instance de la chaire est le bureau, qui regroupe les principaux financeurs. Son objectif est de déterminer les orientations stratégiques de la chaire et de contribuer plus activement au développement des chantiers thématiques de travail retenus par le comité d'orientation plénier. Le bureau se réunit au moins deux fois par an.

À ce jour, les partenaires institutionnels membres de droit du comité d'orientation de la chaire TMAP sont au nombre de 14 :

- la Région Bretagne ;
- le Département du Morbihan ;
- le Département d'Ille-et-Vilaine ;
- la Métropole de Brest ;
- la Métropole de Rennes ;
- le Département du Finistère ;
- le Département des Côtes d'Armor ;
- Véolia ;
- l'Association des administrateurs territoriaux de France (AATF) ;
- le Centre de Gestion 35 ;
- Enedis ;
- Askoria ;
- la Banque Populaire CASDEN ;
- Arkéa.



Équipe de coordination

La coordination de l'activité scientifique et pédagogique de la chaire est assurée depuis sa création par Romain Pasquier. Il est conseiller scientifique à l'Institut de la Gouvernance territoriale et de la décentralisation, et membre élu du comité exécutif de l'Association internationale de science politique (AISP-IPSA) de 2014 à 2018. Il est l'auteur de plusieurs ouvrages, comme le *Dictionnaire des politiques territoriales*, publié en 2020 aux Presses de Sciences Po (2^{de} édition augmentée avec S. Guigner et A. Cole), le *Dictionnaire encyclopédique de la décentralisation* publié en 2017 chez Berger-Levrault (avec N. Kada, C. Courtecuisse et V. Aubelle), ou encore *Regional governance and power in France. The dynamics of political space*, publié en 2015 chez Palgrave Macmillan.

Le titulaire de la chaire est accompagné dans cette fonction d'animation et de coordination scientifique par un collectif de chercheurs, de doctorants et d'experts associés, venus de différents univers professionnels, ainsi que de personnels administratif. Voici en détails les personnes qui ont œuvré au fonctionnement de la Chaire entre 2018 et 2021.

Chercheurs associés

Marc Rouzeau



Animateur scientifique de la chaire TMAP, Marc Rouzeau est professeur associé à Sciences Po Rennes et membre associé au laboratoire Arènes (UMR CNRS 6051).

Ses travaux portent sur la gestion nationale de la question sociale et sur les processus de territorialisation. Il a aussi travaillé sur la contribution des experts en matière d'action publique et sur l'évaluation des politiques publiques.

Il a développé de nombreuses collaborations sur ces sujets avec le Québec. Président du comité scientifique de l'Association internationale pour la formation, la recherche et l'intervention sociale (AIFRIS), il est aussi membre du comité scientifique de RésoVilles.

Au côté de Romain Pasquier, il assure actuellement la coordination scientifique de la recherche « Gouvernance multiniveaux et stratégie nationale de lutte contre la pauvreté : la perspective de l'investissement social à l'épreuve de la complexité politico-administrative française ».





Thomas Aguilera



Maître de conférences en science politique à Sciences Po Rennes, il a dirigé le master Gouverner les mutations territoriales de 2016 à 2020. Il enseigne la science politique, la sociologie et les méthodes.

Il est directeur adjoint du laboratoire Arènes où il co-coordonne le groupe de recherche « Méthodes mixtes et épistémologie des sciences sociales ». Il est aussi chercheur associé au CEE de Sciences Po Paris (UMR 8239) et au LaSSP de Sciences Po Toulouse.

Ses recherches portent sur l'action publique, la gouvernance territoriale, les mouvements sociaux et les méthodes mixtes. Il a plus précisément mené des recherches comparatives sur les politiques publiques face au logement informel et les effets des mouvements sociaux sur l'action publique en Europe. Actuellement, il travaille sur la régulation du capitalisme de plateforme, sur les inégalités et sur la gouvernance territoriale des solidarités en Europe.

Jeanne Chauvel



Chargée de recherche en science politique et consultante, Dual Conseil. Elle travaille actuellement sur les recompositions du secteur de l'enseignement supérieur et de la recherche. Elle co-pilote un programme de recherche et d'expertise sur les stratégies hospitalo-universitaires, s'inscrivant dans une perspective de comparaison internationale des processus de rapprochement entre universités et CHU.

Gil Desmoulin



Maître de conférences en droit public à Sciences Po Rennes et habilité à diriger des recherches depuis 1997, il dispense des enseignements d'introduction au droit, de droit administratif, de droit de l'Union européenne et de finances publiques. Depuis 2018, il est directeur adjoint de Sciences Po Rennes et Directeur des études du cycle master.

Ses recherches portent en priorité sur les problématiques de contrôle et d'évaluation au sein des institutions territoriales, nationales et européennes. Il aborde également l'identification des processus de décision juridique notamment dans le domaine des collectivités territoriales et des finances publiques environnementales.

Benoît Feidel



Maître de conférences à l'Université Rennes 2, ses travaux de recherche portent sur le projet urbain et la prise en compte des dimensions sensibles dans les sciences de la conception et de l'action. Il interroge les conditions de la production urbaine et l'influence sur l'action publique des rapports entre concepteurs, habitants et espaces. Ses activités de recherche se situent à la jonction entre sciences de l'action et sciences de l'espace, entre l'action volontaire sur l'espace et le rapport des individus et des groupes sociaux à leur environnement spatial.

Benoît Giry



Maître de conférences en sociologie à Sciences Po Rennes, il co-dirige le master recherche Analyse des Problèmes Publics (APP) de Sciences Po Rennes et anime le groupe de recherche « Politiques des savoirs environnementaux » du laboratoire Arènes. Ses travaux portent principalement sur les pratiques de gestion dans les organisations privées ou publiques. Sa thèse de sociologie soutenue en 2016 à l'Université de Bordeaux examinait ainsi les pratiques de gestion des réclamations des clients dans les grandes entreprises en France. Son post-doctorat mené au Centre Emile Durkheim et à King's College London était consacré à l'étude des politiques de défense et des pratiques de gestion des systèmes d'armes militaires au sein des bureaucraties étatiques. Il travaille actuellement sur les pratiques de gestion des catastrophes. Il a obtenu le prix du jeune auteur de la revue *Sociologie du travail* en 2014. Il est lauréat de la promotion 2021 de la Fondation pour les Sciences Sociales.

Lionel Prigent



Professeur des universités à l'Institut de Géoarchitecture de l'Université de Bretagne occidentale, il travaille sur les dynamiques économiques, les politiques publiques, en particulier autour des questions d'environnement et de patrimoine. Ses thèmes de recherche portent sur les questions relatives aux stratégies de développement des territoires qui reposent sur leurs caractéristiques et actifs propres, généralement non marchands, comme le patrimoine, le paysage ou les espaces naturels, traduits en pratiques marchandes (commerce, tourisme).





Sébastien Ségas



Maître de conférences en sociologie à l'Université Rennes 2, ses travaux interrogent les mutations qui affectent l'action publique territoriale et les finances publiques locales. Ses axes de recherche touchent aux institutions et échelles d'action publique, élu local et travail politique, finances publiques locales.

Thibault Tellier



Professeur des universités en histoire contemporaine à Sciences Po Rennes. Il est spécialiste des questions urbaines et territoriales. Ses travaux portent plus spécifiquement sur l'organisation des pouvoirs locaux ainsi que sur l'histoire des processus de territorialisation de l'action publique, en particulier en ce qui concerne la politique de la ville. Il codirige le master de Sciences Po Rennes Gouverner les mutations territoriales.

Doctorants

Prénom Nom	Sujet de thèse	Financement de la thèse
Anatole Danto	Ecosystem management», a new way of territorial governance? An inter-regional comparison of land-sea spaces. <u>Direction</u> : Camille Mazé (Université La Rochelle) & Romain Pasquier	Région Bretagne / Labex Mer
Malo Herry	Verdir la société. Les organisations environnementales nationales à la croisée des champs. <u>Direction</u> : Romain Pasquier & Julien Weisbein (Sciences Po Toulouse) Soutenu le 26/05/2021	ADEME
Catherine Laidin	Quand l'Europe promeut le rural : les programmes LEADER en France et en Italie. <u>Direction</u> : Romain Pasquier & Marielle Berriet-Sollic (INRA/ université de Dijon) Soutenu le 27/11/2019	Projet européen TRUSTEE piloté par l'Inra
Sylvain Le Berre	L'investissement politique du futur : un mode de légitimation et de gouvernement : une comparaison Bretagne, Pays-de-Galles, Québec <u>Direction</u> : Romain Pasquier Soutenu le 24/11/2017 Thèse disponible en ligne sur le site www.theses.fr	Région Bretagne
Léa Sénegas	Territorialiser les politiques agricoles : les régions face aux enjeux de l'agriculture biologique. Une comparaison franco-allemande. <u>Direction</u> : Romain Pasquier	Région Bretagne



1



Prénom Nom	Sujet de thèse	Financement de la thèse
Anne-Marie Thirion	La gouvernance locale des écocités. Regard comparatif France-Danemark. <u>Direction</u> : Romain Pasquier Soutenu le 10/12/2019 Thèse disponible sur le site www.theses.fr	
Pierre Wokuri	Les projets citoyens de production d'énergie renouvelable. Étude comparée France/Espagne/Danemark <u>Direction</u> : Romain Pasquier Soutenu le 22/10/2020	ADEME

Expert.e.s associé.e.s

<p>Gwenaël Leblong Masclat</p> 	<p>Directeur général adjoint, en charge du développement culture éducatif et sportif, Brest Métropole et Ville de Brest.</p> <p>Il est membre du bureau national de l'Association des administrateurs territoriaux de France. Après un début de carrière comme directeur des finances de la Ville de Rennes puis de directeur général des services de Sciences Po Rennes.</p> <p>Ses travaux les plus récents se sont orientés sur les questions de management et notamment sur les impacts de la crise sanitaire.</p>
<p>Armelle de Guibert</p> 	<p>Directrice générale adjointe de l'Association Aurore depuis 2020. Auparavant, elle a été déléguée générale des Petits Frères des Pauvres pendant 4 ans. Elle est aussi administratrice du GNDA (Groupement national des directeurs d'association) au sein duquel elle est investie depuis plus de 8 ans.</p> <p>Armelle de Guibert a rejoint la chaire TMAP pour apporter sa connaissance des thématiques du secteur de la solidarité et de la mobilisation citoyenne.</p>
<p>Tudi Kernalegenn</p> 	<p>Directeur de Bretagne Culture Diversité.</p> <p>Il est docteur en science politique et collaborateur scientifique à l'Université catholique de Louvain (Belgique).</p> <p>Ses recherches portent sur les territoires du politique (et tout particulièrement sa dimension régionale), l'émigration, l'écologie et le nationalisme.</p>





Personnels administratifs*

Gaël Hily	Chargé de développement de la chaire TMAP. Diplômé d'un doctorat en sciences humaines, il occupe ce poste depuis juillet 2021. Arrivé à Sciences Po Rennes en 2012, il a œuvré à l'ouverture du deuxième site de Sciences Po Rennes basé à Caen, avant d'en assurer la responsabilité administrative. Il a participé activement au développement et à l'attractivité du campus caennais dédié aux transitions sociétales, qui propose aujourd'hui des parcours de formation sur la concertation, l'innovation urbaine et le droit des générations futures.
Patrice Diatta	Chargé de développement et de recherche de la chaire TMAP de 2018 à 2021. Docteur en science politique de l'Université Paris 13-Sorbonne Paris Cité, ses recherches, articulant sociologie des mobilisations collectives et analyse des politiques publiques, interrogent et analysent la restructuration et la portée des mouvements transnationaux d'élus locaux dans la gouvernance des villes et métropoles contemporaines, dans un contexte où les réformes en faveur de la décentralisation se généralisent à travers le monde, au Nord comme au Sud.
Brice Noël	Gestionnaire du laboratoire Arènes depuis janvier 2006 et chargé de la production audiovisuelle.
Martine Barbelenet	Chargée de communication du laboratoire Arènes depuis septembre 2017.
Mélissa Furic	Stagiaire en communication 2020/2021 Étudiante en master 2 Communication, animation et innovation des territoires (COMTERR), Université Rennes 2.
Yann Duparc	Stagiaire en communication 2019/2020 Étudiant en master 1 Communication publique et politique, Université Rennes 2.

* — La chaire bénéficie, dans ses activités quotidiennes, de l'assistance des services administratifs de Sciences Po Rennes : Corinne Diverres et Julie L'Azou pour les finances, Thomas Coignard pour l'informatique, Nelly Jezequel et Alexandre Jarlegan pour l'accueil et logistique. Qu'ils soient ici chaleureusement remerciés.

Éloïse Gauthier	Stagiaire en communication 2018/2019 Étudiante en master 1 Communication des organisations et innovation numérique (COMIN), Université Rennes 2.
-----------------	---

Collaborateurs

Plus qu'un laboratoire de recherche classique, la chaire TMAP est un espace d'échange et de coproduction de connaissances et d'expertises sur la gouvernance des territoires en transitions sociétale, environnementale et digitale. À ce titre, dans le cadre de ses activités de recherche, d'animation scientifique, de formation et de publication, elle fait régulièrement appel à des universitaires et à des praticiens régionaux, nationaux ou internationaux reconnus que nous remercions chaleureusement pour leur collaboration.



2

Bilan des activités 2018/2021

Repérage, analyse et accompagnement des expérimentations et innovations qui ouvrent de nouvelles perspectives pour la modernisation de l'action publique, pour la transition écologique, pour la cohésion sociale, tels sont les enjeux au cœur du chantier de la chaire TMAP. Cette approche se focalise particulièrement sur les processus de localisation, de territorialisation et de capacités politiques des territoires infranationaux en France, en Europe et à l'étranger. Elle guide nos activités d'animations scientifiques, de recherche et de formation, où sociologie des acteurs et analyse des politiques publiques sont mobilisées conjointement.

Chacune des activités de la chaire se positionne soit sur un des trois axes thématiques en particulier, soit revêt une portée transversale. Après avoir justement reprécisé les trois axes de travail en question, nous proposerons ci-dessous une synthèse des principales actions et publications réalisées entre octobre 2018 et septembre 2021.

Les trois axes

● Différenciations territoriales et expérimentations institutionnelles

Les activités menées dans le cadre de cet axe ont pour objectif d'interroger l'opportunité et la pertinence de la « différenciation territoriale » présentée tantôt comme un complément, tantôt comme une critique voire une remise en cause de la doctrine de l'unicité de la République qui a accompagné la construction de la France moderne et des différentes réformes de la décentralisation qui se sont succédées jusqu'à nos jours. Face aux défis actuels auxquels doivent répondre nos sociétés, quels enjeux, quelles opportunités et quels risques la « différenciation territoriale » fait-elle courir à l'action publique ? Comment repenser les relations des collectivités territoriales avec l'État, ainsi que les relations qui les lient entre elles ? Quelle(s) échelle(s) pour quelle(s) gouvernance(s) territoriale(s) ? Quelles conciliations entre initiatives ascendantes des territoires, adaptation des politiques nationales aux spécificités territoriales et régionales et maintien des principes constitutionnels d'égalité entre les citoyens et d'indivisibilité de la République ? Que nous apprennent exactement les résultats de politiques publiques différenciées menées dans des territoires en France, en Europe et ailleurs ?

● Accompagnement des transitions et résilience territoriale

Les travaux menés dans le cadre de cet axe s'intéressent au renouvellement des formes de l'action publique, des mobilisations collectives et de la démocratie face aux changements et bouleversements multiples (climatique, écologique, économique, démographique...). En France et en Europe, mais aussi dans le monde, de plus en plus de



collectivités territoriales et d'acteurs de la société civile, bien qu'avec des capacités variables, montent en première ligne, depuis ces dernières années, face aux défis des transitions écologiques, économiques et solidaires. Sous quelles formes et dans quelles conditions cette affirmation des territoires génère-t-elle des lieux d'expérimentation et d'innovation ? Dans quelle mesure, la mobilisation de la société civile et des acteurs économiques dans les territoires témoignent-elle de processus de résilience ? Quels obstacles, quelles opportunités et quels leviers pour les changements de l'action publique ?

● Gouvernances des solidarités humaines et territoriales

Les activités menées dans le cadre de cet axe entendent contribuer à la réflexion et au débat sur le gouvernement des solidarités humaines et territoriales dans nos sociétés contemporaines confrontées aux défis des inégalités sociales et territoriales. Comment comprendre et analyser les mutations qui traversent les politiques sociales ainsi que les modes d'action collective dans le champ des solidarités ? Quelles expérimentations en France, en Europe et ailleurs ? Est-ce que la notion d'« innovation sociale » peut s'avérer robuste pour apprécier les nouvelles de gestion territorialisées de la question sociale ? Dans une logique pluridisciplinaire et encourageant la coopération entre acteurs associatifs, collectivités et monde de la recherche, l'axe a pour objectif de favoriser la co-construction et le partage des connaissances pour mieux accompagner les changements en cours.

Animations scientifiques

De 2018 à 2021, la chaire a organisé et co-organisé de nombreuses animations d'événements scientifiques et/ou grand public en Bretagne notamment, mais aussi dans d'autres villes en France, comme en Côte-d'Or. Ces animations ont pu prendre la forme de colloques, journées d'études, tables rondes, conférences. En dépit de la crise sanitaire que nous vivons depuis le printemps 2020, la plupart des événements prévus ont pu se dérouler – même si certains ont dû être annulés –, au minimum en distanciel sous forme de webinaire.

Événement	Date	Intitulé	Axes
Forum de la différenciation territoriale	11/01/19	« Droit à la différenciation territoriale : quels enjeux et défis pour l'action publique ? »	●
Colloque scientifique, en partenariat avec Askoria	24/01/19	« Quels territoires et quelles régulations pour gouverner les solidarités ? »	●



2



Événement	Date	Intitulé	Axes
Séminaire en partenariat avec EHESP, Université Rennes 2 et Askoria	09/03/19	Lancement de la Grande école des solidarités	●
Table ronde de lancement du 2 ^e colloque national du Pôle Métropolitain Loire Bretagne	17/06/19	« Alliance des territoires et accompagnement des transitions (énergétique, alimentaire, démocratique, numérique...) »	●
Colloque, en partenariat avec l'AEREAP	04/10/19	« Sciences sociales et expertises dans les mondes sociaux et politiques contemporain », dans le cadre de la célébration des 15 ans du Master GMT	●
Forum des territoires	05/10/19	Forum des territoires dans le cadre de la célébration des 15 ans du Master GMT, en partenariat avec l'AEREAP	●
Conférence dédicace	10/10/19	Conférence en présence des étudiants du cycle urbanisme de Sciences Po Paris et des auteurs du livre <i>Sociologie de Rennes</i> (co-dirigé par R. Pasquier), publié en 2020	●
1 ^{res} causeries bretonnes de la créativité dans l'action publique, AATF	09/12/19	« Innovation et management : quelles compétences pour les futurs cadres ? »	● ●
Les entretiens territoriaux de Strasbourg, CNFPT	12/12/19	« Acteurs des territoires, construisons ensemble ! »	●
Table ronde d'ouverture du Festival Images Sonores	22/07/20	« Sciences, cultures et territoire : les enjeux d'une mobilisation », en région Bourgogne-Franche-Comté	●
Conférence, Festival Images Sonores	23/07/20	« Centralisation et décentralisation dans l'histoire de France »	●
Université des Coëvrons	03/10/20	« Faire territoire, aujourd'hui et demain »	●

Événement	Date	Intitulé	Axes
Table ronde en partenariat avec Région Bretagne et chaire Jean Monnet	12/10/20	« Les Bretons et l'Europe : une passion politique en transformation »	●
Cycle de séminaires en partenariat avec Veolia	15/10/20	« Politiques de l'après : Catastrophes & résilience territoriale » (séance 1)	●
2 ^{ndes} causeries bretonnes de la créativité dans l'action publique, AATF	23/11/20	« Comment faire réseau à distance ? » (séance 1)	● ●
2 ^{ndes} causeries bretonnes de la créativité dans l'action publique, AATF	30/11/20	« Comment manager en mode créatif à distance ? » (séance 2)	● ●
Séminaire interdépartemental, en partenariat avec CD35 et INET	01/12/20	« La territorialisation de l'action départementale : quels cheminements et quels enseignements ? »	● ● ●
2 ^{ndes} causeries bretonnes de la créativité dans l'action publique, AATF	03/12/20	« Comment collaborer en mode créatif en visio-conférence ? » (séance 3)	● ●
Table ronde en partenariat avec Casden	27/01/21	« La transition numérique, l'école et les territoires : quelle action publique pour quelle égalité ? » (séance 1)	●
Cycle de séminaires en partenariat avec Veolia	28/01/21	« Politiques de l'après : catastrophes & résilience territoriale » (séance 2)	●
Table ronde en partenariat avec Aurore association	24/03/21	« Ville accueillante ou métropole barbare ? Les politiques urbaines à la croisée des chemins »	●
Panel organisé dans le cadre des congrès ABSP et CoSPoF, avec Policy Lab de l'ULB	8/04/21	Panel « Nouveaux espaces d'imbrication entre recherche et action publique : entre innovation et recyclage »	● ● ●



2



Événement	Date	Intitulé	Axes
Cycle de séminaires en partenariat avec Veolia	18/03/21	« Politiques de l'après : catastrophes & résilience territoriale » (séance 3)	●
Table ronde en partenariat avec chaire Jean Monnet, webinaire	21/04/21	« Les territoires et le plan de relance européen post covid-19 »	● ● ●
Table ronde en partenariat avec Casden	21/04/21	« Les universités et les écoles face aux impératifs de transition numérique et écologique : des politiques aux pratiques ? » (séance 2)	●
Cycle de séminaires en partenariat avec Veolia	06/05/21	« Politiques de l'après : catastrophes & résilience territoriale » (séance 4)	●
Journée d'étude en partenariat avec CD35 et INET	19/05/21	« Les leçons de la décentralisation : territoires et dynamiques organisationnelles »	● ●
Séminaire	20/05/21	« La loi Solidarité et renouvellement urbain (SRU), vingt ans après »	● ●

Activités de recherche

Projets de recherche

Lors de la période 2018/2021, la chaire a conduit, participé, initié différents projets de recherche, dont voici les exemples les plus marquants*.

Période	Durée	Intitulé	Axes
2018/2019		Préparation de l'ouvrage collectif <i>Sociologie de Rennes</i> , publié en 2020.	● ●
2018/2020	18 mois	Préparation de la seconde édition révisée et augmentée du <i>Dictionnaire des politiques territoriales</i> , publié en 2020.	●
2018/2021	18 mois	« La compétence jeunesse des conseils régionaux à l'heure de la réforme territoriale. Enquête sur un cadre de formulation des politiques de jeunesse en mutation Comparaison de trois régions : Bretagne, Normandie, Grand Est », en partenariat avec INJEP et Université Rennes 2.	●
2020	6 mois	Montage et soumission de projets collaboratifs sur les politiques alimentaires territorialisées à l'ANR : « The root of healthy, sustainable food. Opportunities and challenges for the policy capacities of local governance. Comparative approach featuring three cases in Brittany, France », dans le cadre de l'Appel à projets générique AAPG 2020. <i>Projet finalement non sélectionné.</i>	●
2019/2020	12 mois	« Enquête sur les réunions initiatives locales (RIL) du Grand Débat National », en partenariat avec AgroParisTech Production : article de Cécile Blatrix, Patrice Diatta et Cécile Ferrieux dans <i>Pouvoirs Locaux</i> n° 115.	●

* La référence complète des publications indiquées dans ce tableau est à retrouver p. 26-27.



2



Période	Durée	Intitulé	Axes
2018/2020	24 mois	« La Gouvernance territoriale des solidarités : croisement des recherches » pilotée par ASKORIA avec les départements du Finistère, d'Ille-et-Vilaine et de Loire-Atlantique. Production : <i>Pouvoirs Locaux</i> n° 114 et ouvrage collectif <i>Le gouvernement des solidarités. Enjeux sociopolitiques et territoires d'action</i> .	
janvier 2020 / décembre 2021	24 mois	« Les processus de territorialisation au sein des départements des Côtes d'Armor, Ille-et-Vilaine, Isère, Loire-Atlantique, Meurthe-et-Moselle, Rhône » Production : rapport final	
2020/2021		« L'opinion publique bretonne face aux solidarités » : accompagnement scientifique et mise en place d'un comité scientifique du baromètre régional des solidarités piloté par la fédération des acteurs de solidarité de Bretagne. Production : Le baromètre des solidarités en Bretagne	
Juillet 2020/Janvier 2021	6 mois	« Élaboration et réalisation de Focus Groups pour l'amélioration de l'information routière », en partenariat avec la DirOuest. Production : synthèse du rapport de mission	
2019/2021	24 mois	« Du 'service public' au 'service au public' : la place et le rôle des usagers dans les missions des Directions Interdépartementales des Routes », recherche postdoctorale financée par le Ministère de la Transition Écologique. Production : rapports en cours de validation	
2018/2021	24 mois	« Sobriété et Précarité dans les Initiatives citoyennes de Transition Énergétique: une comparaison transnationale », Programme Cit'in en partenariat avec le CNRS, financé par le MTES (2018/2021).	

Période	Durée	Intitulé	Axes
2020	6 mois	Analyse avec la Région Bretagne de l'enquête sur « les Bretons et l'Europe ». Production : publication de Romain Pasquier	● ●
2020/2021	12 mois	Poursuite de montage et soumission de projets collaboratifs sur les politiques alimentaires territorialisées, de gouvernance territoriale de la santé à l'ANR, ADEME et MTES	● ● ●
2021	12 mois	« Gouvernance multiniveaux et stratégie nationale de prévention et de lutte contre la pauvreté », financé par France Stratégie	● ●

Activités de formation

École d'été internationale

La chaire anime chaque année une école d'été internationale « Démocratie locale, décentralisation et gouvernance multiniveaux », où une cinquantaine de chercheurs, praticiens et élus viennent se former aux nouveaux enjeux et défis de la gouvernance et du développement des territoires dans ce contexte des transitions. Elle se structure autour de conférences plénières, d'ateliers et de tables rondes.

Les objectifs principaux de ces écoles d'été sont :

- offrir un cadre de rencontre, d'échange et de formation réunissant chercheurs, décideurs politiques et praticiens de la gouvernance territoriale ;
- comprendre les enjeux, défis et perspectives liés à la décentralisation, à la démocratie locale et à la gouvernance territoriale dans le contexte actuel des transitions ;
- actualiser les connaissances sur les débats et la littérature scientifiques sur ces questions ;
- découvrir de nouvelles publications académiques ou des sujets de thèse en préparation sur les questions de développement territorial.



2



4^e édition de l'école d'été internationale, en partenariat avec Brest Métropole et le Conseil Départemental du Finistère

Dates : 26, 27 et 28 juin 2019

Lieu : Brest, Ateliers des Capucins

Thème : « Les territoires sans l'État ? »

Dans un contexte de reconnaissance et d'affirmation des collectivités territoriales comme acteurs des politiques d'aménagement et du développement des territoires, et où la gestion des services publics fait de plus en plus appel au secteur privé et à la société civile, l'État a-t-il encore une place dans les territoires ? Pourrait-on penser les territoires sans l'État ? Remettre le territoire au centre des stratégies de développement signifie-t-il une contestation voire un dépassement de l'État, principal acteur traditionnel de l'élaboration des politiques ? La construction et la régulation des territoires peut-elle se faire véritablement sans l'État ? Si oui, au prix de quel travail politique ? Quelles formes nouvelles prennent les relations entre les territoires et l'État ? Quelles mutations pour l'action publique territoriale et pour la démocratie ?

5^e édition de l'école d'été internationale, en partenariat avec le Conseil Départemental du Morbihan

Dates : 7, 8 et 9 octobre 2020

[initialement prévue du 8 au 10 juillet mais décalée pour cause de crise sanitaire]

Lieu : Vannes, Hôtel du département du Morbihan

Thème : « Confiance et territoires »

La question de la confiance agit comme un révélateur d'un état historique des relations entre l'État, ses territoires et ses administrés. De façon significative, les tentatives de réponses à la « crise de confiance » font généralement la part belle à l'encouragement de l'autonomie et des initiatives locales. C'est le cas notamment des projets de lois « Engagement et proximité » ou « Décentralisation et différenciation » tout comme l'assouplissement, par le gouvernement, de la généralisation de la limitation de la vitesse à 80km sur les routes secondaires pour laisser décider les départements et les communes, ou encore, la loi d'expérimentation territoriale de février 2016 visant à résorber le chômage de longue durée, sont tout aussi commentés comme de nature à (re)construire la « confiance », notamment de l'État envers les territoires et les élus.

Lors de cette école d'été, la chaire TMAP a souhaité questionner ce qui se joue dans l'apparition de la confiance comme enjeu d'action publique, tant dans ses composantes centralisées que dans ses composantes territoriales. En invitant des spécialistes de ces questions, la chaire a mis à l'agenda une question centrale pour les dynamiques institutionnelles contemporaines.

6^e édition de l'école d'été internationale

Dates : 15, 16 et 17 septembre 2021

Lieu : Sciences Po Rennes, campus de Rennes

Thème : « Résiliences et territoires : acteurs, pratiques et enjeux »

Après deux années de crise sanitaire inédite, la notion de résilience est omniprésente dans le débat public et académique. Loin d'être nouveaux, les débats et réflexions sur la résilience des sociétés semblent accompagner depuis longtemps les sorties de catastrophes naturelles, conflits armés, accidents industriels, pandémies, etc. L'école d'été s'est proposée d'explorer cette notion de résilience en relation avec les thématiques fortes de la chaire TMAP comme la gouvernance territoriale, les solidarités, les transitions environnementales et la démocratie locale.

L'objectif principal a été d'interroger les différentes trajectoires territoriales et les reconfigurations des systèmes d'acteurs en lien avec la quête de la résilience. La notion de « résilience » présente un intérêt heuristique certain pour repenser collectivement les actions d'aménagement et de développement de nos territoires aujourd'hui. En étant à la fois un objet d'étude pluridisciplinaire d'un côté, et un champ de pratiques professionnelles diverses de l'autre, ce thème a offert le cadre d'une réflexion collective favorisant le croisement des regards entre différentes disciplines universitaires et un large éventail de décideurs politiques, chercheurs et praticiens.

Contribution à la formation initiale

Sciences Po Rennes offre le cadre d'une grande école pluridisciplinaire où il est aisé de croiser les regards de la science politique, du droit public, de la géographie, des relations internationales, des sciences de gestion ou des sciences économiques. Plusieurs parcours de masters abordent les thématiques qui s'inscrivent au cœur des enjeux de l'action publique territoriale. C'est notamment le cas dans les formations suivantes :

- Masters de la mention Politiques Publiques en partenariat avec l'École normale supérieure de Rennes et l'université de Rennes 1
 - Parcours Gouverner les mutations territoriales (GMT)
 - Parcours Services urbains en réseaux : ville en devenir (SUR)
 - Parcours Concertation et territoires en transition (CTT)
- Executive MBA, en partenariat avec Territorial, groupe de presse en direction des collectivités locales et territoriales :
 - Management Public
 - Management Intercommunalité



2



Les membres de la chaire animent de nombreux séminaires au sein de ces différentes formations. Ils accompagnent également les étudiants du parcours GMT dans l'organisation du voyage d'études qu'ils effectuent chaque année :

- année universitaire 2018/2019 : déplacement à Toulouse pour travailler autour du thème « la gouvernance territoriale dans l'agglomération toulousaine »
- année universitaire 2019/2020 : déplacement à Brest des étudiants du master MOUI (Université Rennes 2) et GMT pour travailler autour du thème « Métropole brestoise »
- année universitaire 2020/2021 : déplacement à Vannes dans le cadre de l'École d'été de la chaire
- année universitaire 2021/2022 : les étudiants des masters GMT et APP ont participé à l'École d'été de la chaire, qui s'est tenue cette fois dans les locaux de Sciences Po Rennes

Publications

Parmi les nombreuses publications des chercheurs associés à la chaire entre 2018 et 2021, nous vous proposons ci-dessous une sélection d'articles, ouvrages collectifs, monographies :

- Aguilera T., Artioli F., Colomb C., « Les villes contre Airbnb ? Locations meublées de courte durée, plateformes numériques et gouvernance urbaine », in Courmont A. et P. Le Galès (dir.), *Gouverner la ville numérique*, Paris, Presses Universitaires de France, 2019, p. 27-45.
- Aguilera T., Rouzeau M. (dir.), *Le gouvernement des solidarités. Enjeux sociopolitiques et territoires d'action*, Paris, Berger-Levrault, 2020.
- Aguilera T., « [A l'ombre du Grand Paris. L'impossible gouvernance métropolitaine des bidonvilles franciliens](#) », in Le Galès P. (dir.), *Gouverner la métropole parisienne. État, conflits, institutions, réseaux*, Paris, Presses de Sciences Po, 2020, p. 249-278.
- Aguilera T. et al. (dir.), *Les cartes de l'action publique : réformes, légitimations, conflits*, Lille, Presses Universitaires du Septentrion, 2021 (à paraître).
- Blatrix, C., Diatta P., Ferrieux C., « Les réunions d'initiative locale dans le Grand Débat National. La revanche des maires », *Pouvoirs Locaux*, n° 115, novembre 2019, p. 51-56.

- Desmoulins G., « Un mythe visant à affirmer la démocratie financière locale : la délégitimation financière municipale », *Gestion et Finances Publiques*, n° 1, janvier-février 2021, p. 50-57.
- Giry, B., Wokuri, P., « Une sociologie du rendement social. Le travail d'organisation et ses valeurs dans les coopératives citoyennes d'énergie renouvelable en Bretagne », *Revue française de sociologie*, 61 (4), 2020, p. 555-581.
- Kernalegenn T., Pasquier R. (dir.), *30 ans de démocratie régionale. Des régions pour quoi faire ?*, Paris, Berger-Levrault, 2018.
- Pasquier R., *Les Bretons et l'Europe : une passion politique en transformation ?*, Rennes, Région Bretagne, 2020.
- Pasquier R., Tellier T., (dir.), *Sociologie de Rennes*, Paris, Éditions La Découverte, 2020.
- Pasquier R., Guigner S., Cole A. (dir.), *Dictionnaire des politiques territoriales*, 2^{de} éd., Paris, Les Presses de Sciences Po, 2020.
- Rouzeau M. et al., Dossier « La subsidiarité, une méthode pour l'action sociale ? », *Pouvoirs Locaux*, n° 114, octobre 2019.
- Thibault T., « [De l'humanisation à la destruction du béton. La politique de la ville des années 1970 aux années 1980](#) », *Métropolitiques*, 2018.
- Thibault T., « Histoire d'une métamorphose urbaine. La transformation de l'image de Lille au service du développement territorial post-industriel (1974-2004) », *Histoire urbaine*, n° 56, décembre 2019, p. 109-128.



3

Perspectives 2021 / 2024

Une raison d'être à consolider

Pour 2021/2024, l'objectif majeur est de faire fructifier la raison d'être de cette chaire : celle d'un espace hybride de recherche et de débats qui croit en la fertilisation croisée des analyses et des expériences, et espère ainsi contribuer au bien commun territorial.

Il s'agit donc de porter, de renforcer le projet fondamental qui était dès 2015 de « réunir les acteurs (...) du territoire, en vue de co-construire un programme de recherche » pour analyser les relations entre territoires et action publique en Bretagne et au-delà. Le projet 2018/2021 s'est inscrit parfaitement dans cette perspective. Il a supposé de développer de nouvelles approches et de nouvelles thématiques innovantes (résilience, solidarités, confiance, différenciation, territorialisation) en s'appuyant sur un réseau de partenaires scientifiques et professionnels qui partagent cet attachement aux dynamiques ascendantes.

Une dynamique de recherche à poursuivre

De 2018 à 2021, la dynamique de recherche de la chaire TMAP a été exceptionnelle, en témoignent le nombre d'activités réalisées (séminaires, journées d'étude, colloques, tables rondes, publications). En dépit de la crise pandémique, les activités de la chaire n'ont jamais cessé (cf. les écoles d'été 2020 et 2021) et se sont même amplifiées, notamment avec l'obtention du contrat de recherche financé par France Stratégie sur « La gouvernance multinationale de la stratégie nationale de prévention et de lutte contre la pauvreté (SNPLP) ». À chaque fois, l'équipe de la chaire a essayé d'associer un maximum de partenaires dans la valorisation ou la mise en débats des résultats de la recherche.

La période 2021/2024 doit se poursuivre sur la même dynamique en étant tout à la fois à l'écoute des chantiers de recherche proposés par nos partenaires sur le modèle, par exemple, de la territorialisation des organisations départementales proposée par le Conseil départemental 35, mais aussi en associant ces mêmes partenaires à la mise en discussion de travaux d'enquête qui peuvent les intéresser directement. Les sujets ne manquent pas aussi bien sur des thématiques généralistes (décentralisation, ressources humaines, gouvernance, aménagement du territoire) que sur des thématiques plus sectorielles (énergie, social, agriculture, culture, sport, tourisme, biodiversité etc.).

C'est pourquoi nous proposons de conserver les mêmes axes de travail pour la période 2021/2024 :

- Un axe 1 « Différenciation et gouvernance territoriale »
- Un axe 2 « Transitions et résilience territoriale »
- Un axe 3 « Gouvernance et solidarités humaines et territoriales »

Ces derniers ont prouvé leur pertinence et leur robustesse ces trois dernières années. Les défis collectifs et territoriaux de demain recoupent très largement ces axes problématiques. Ils méritent à cet égard une reconduction tout en enrichissant nos façons de travailler en collectif.



Des partenariats à enrichir et des thématiques à élargir

Nos partenariats doivent en effet s'enrichir et nos thématiques s'élargir.

La chaire TMAP a réussi, en moins de six ans d'existence, à structurer des réseaux et développer une variété d'activités avec des partenaires académiques et non académiques autour de son champ de spécialisation et d'expertise, à savoir l'analyse des dynamiques de la gouvernance territoriale contemporaine.

Ce développement doit être consolidé dans la nouvelle programmation 2021 / 2024 en approfondissant les partenariats existants et en explorant de nouveaux notamment en direction de futurs partenaires ligériens ou normands...

Outre les relations nombreuses et diverses relations entre la direction de Sciences Po Rennes, seul Institut d'études politiques du Grand Ouest, avec les élus des collectivités ligériennes et normandes, l'implantation d'un second site de Sciences Po Rennes en Normandie, l'expérience de la collaboration de la chaire avec le Pôle métropolitain Loire Bretagne, le partenariat entre la chaire et la Direction interdépartementale des routes Ouest (régions Bretagne et Pays de la Loire), sont autant de facteurs et de raisons qui devraient pouvoir faciliter la construction de nouveaux partenariats universitaires ou institutionnels.

Par ailleurs, afin d'élargir les thématiques et mieux mailler le territoire, la chaire TMAP propose une série de « rendez-vous » qui s'organiseront sur le même format : une table ronde de 2 heures, une co-production thématique avec l'ensemble des partenaires de la chaire et une circulation territoriale des « rendez-vous ».

À ce stade, nous projetons d'organiser :

- Les « rendez-vous de l'économie territoriale » (avec Nadine Levratto du laboratoire EconomiX de l'Université de Nanterre) ;
- Les « rendez-vous des nouvelles ruralités » (avec Catherine Laidin, Agrocampus Ouest)
- Les « rendez-vous de la forme urbaine » (avec Lionel Prigent de l'UBO et Nicolas Escach de Sciences Po Rennes) ;
- Les « rendez-vous de l'action culturelle » (avec Tudi Kernalegenn, expert associé et directeur de Bretagne Culture Diversité) ;
- Les « rendez-vous des transitions maritimes » (avec Camille Mazé de l'Université de La Rochelle) ;
- Les « rendez-vous des solidarités humaines et territoriales » (avec Armelle de Guibert, Marc Rouzeau et Fanny Sbaraglia).

Ce développement thématique important va donc passer par l'élargissement du réseau des experts et des chercheurs associés à la chaire TMAP. L'enjeu est bien de construire une communauté de pensée et d'action tout à la fois plus large et plus territorialisée.



4

Bilans financiers 2018/2021

Chaire TMAP - Bilan budgétaire 2018-2019 (septembre-août)			
DEPENSES (en euros)		RESSOURCES (en euros)	
	Dépensé		Notifié
Report 2017-2018	-	Report 2017-2018	10 223 €
Sous-total Animations scientifiques	23 663 €	Sous-total subvention	127 500 €
Animations scientifiques	Dépenses : logisitique / receptions (E1)	Rennes Métropole	7 500 €
	Déplacement de chercheurs/experts invités (E2)	Brest Métropole	7 500 €
Sous-total Activités de recherche	24 138 €	CRB	30 000 €
Activités de recherche	Déplacement de chercheurs/experts invités (A1)		
	Travaux de recherche (A2)	CD29	7 500 €
Sous-total Développement et animation	70 306 €	CD35	7 500 €
Développement et administration de la Chaire	Accompagnement administratif et scientifique (D1)	CD56	7 500 €
	Frais de gestion (D2)	CDG35	7 500 €
		ENEDIS	5 000 €
		AATF	5 000 €
		CASDEN	4 000 €
		Arkéa	5 000 €
		ASKORIA	3 500 €
		Véolia	30 000 €
Ecole d'été			
Location salle	6 161 €	inscriptions	11 250 €
Hébergement	2 400 €	IEP	800 €
Gratification intervenants	3 360 €		
Réception	6 181 €		
Déplacements	1 560 €		
frais de gestion	2 949 €		
TOTAL DEPENSES ECOLE ÉTÉ	22 611 €	TOTAL RECETTES ECOLE ÉTÉ	12 050 €
TOTAL DEPENSES 2018-2019	140 718 €	TOTAL RECETTES 2018-2019	149 773 €
		<i>Restent à percevoir des membres</i>	
Valorisation animations scientifiques	15 000 €	Valorisation IEP	15 000 €
TOTAL APRES VALORISATION	155 718 €	TOTAL APRES VALORISATION	164 773 €
A reporter sur l'année 2019-2020	9 055 €	A reporter sur l'année 2019-2020	0 €
TOTAL APRES REPORTS	164 773 €	TOTAL APRES REPORTS	164 773 €

Le Directeur de l'I.E.P.
Pablo DIAZ



Chaire TMAP - Bilan financier 2019-2020 (septembre-août)			
DEPENSES (en euros)		RESSOURCES (en euros)	
Report 2018-2019		-	Report 2018-2019 9 055 €
Sous-total Animations scientifiques		3 810 €	Sous-total subvention 128 500 €
Animations scientifiques	Dépenses : logisitique /	1 508 €	Rennes Métropole 7 500 €
	Déplacement de	2 302 €	Brest Métropole 7 500 €
Sous-total Activités de recherche		8 548 €	CRB 25 000 €
Activités de recherche	Déplacement de	3 631 €	CD22 7 500 €
	Travaux de recherche (A2)	4 917 €	CD29 7 500 €
Sous-total Développement et animation		74 275 €	CD35 7 500 €
Développement et administration	Accompagnement	55 000 €	CD56 7 500 €
	Frais de gestion (D2)	19 275 €	CDG35 7 500 €
Sous-total Transversal		2 865 €	ENEDIS 5 000 €
Transversal	Achat équipement (T1)	2 200 €	AATF 3 500 €
	Achat divers : ouvrages, fournitures (T2)	665 €	CASDEN 4 000 €
			Arkéa 5 000 €
			ASKORIA 3 500 €
			Véolia 30 000 €
Ecole d'été (prévue en juillet2020 mais déplacée en octobre)			
Déplacements		629 €	
Hébergement		1 918 €	
Réception (repas & pause café)		4 566 €	
Gratification intervenants		500 €	
Communication		200 €	
Excursion		3 384 €	
frais de gestion		1 343 €	
TOTAL DEPENSES ECOLE ÉTÉ		12 540 €	
TOTAL DEPENSES 2019-2020		102 038 €	TOTAL RECETTES 2019-2020 137 555 €
Valorisation animations scientifiques		15 000 €	Valorisation IEP 15 000 €
TOTAL APRES VALORISATION		117 038 €	TOTAL APRES VALORISATION 152 555 €
A reporter sur l'année 2020-2021		35 517 €	A reporter sur l'année 2020-2021 0 €
TOTAL APRES REPORTS		152 555 €	TOTAL APRES REPORTS 152 555 €

Le Directeur de l'I.E.P
Pablo DIAZ




Crédits photo : IEP Rennes / C. Ablain

4

Bilans financiers 2018/2021

Chaire TMAP : bilan financier septembre 2020 - août 2021 (plus école d'été)			
DEPENSES		RECETTES	
Report 2019-2020	0 €	Report 2019-2020	35 517 €
A. Activités de recherche		A. Subventions partenaires attribuées	
Projets de recherche, publications	131 750 €	Conseil Régional de Bretagne	20 000 €
Sous-total A	131 750 €	Rennes Métropole	7 500 €
		Brest Métropole	7 500 €
		Conseil départemental d'Ille-et-Vilaine	7 500 €
		Conseil départemental du Morbihan	7 500 €
		Conseil départemental des Côtes d'Armor	7 500 €
		Centre de gestion 35	7 500 €
		Crédit Mutuel Arkéa	5 000 €
		Casden Banque Populaire	4 000 €
		ASKORIA	3 500 €
		Sous-total A	77 500 €
B. Animation scientifique		B. Subventions partenaires en prévision d'attribution	
Colloques, séminaires, tables rondes, journées d'étude	20 227 €	Conseil départemental du Finistère	7 500 €
		ENEDIS	5 000 €
		Association des Administrateurs Territoriaux de France	3 500 €
Sous-total B	20 227 €	Sous-total B	16 000 €
C. Transversal		C. Subvention animation scientifique	
Achat d'équipement, gratification stage, adhésions	7 645 €	Région Bretagne : "Table-ronde la Bretagne et l'Europe"	2 348 €
Sous-total C	7 645 €	Sous-total C	2 348 €
D. Développement et administration Chaire		D. Subvention activités de recherche	
Accompagnement administratif et scientifique	53 806 €	Projet France Stratégie : "Gouvernance multinationale et stratégie nationale de prévention et de lutte contre la pauvreté"	128 908 €
Frais de gestion	18 525 €		
Sous-total D	72 331 €	Sous-total D	128 908 €
Sous-total dépenses A+B+C+D	231 953 €	Sous-total recettes A+B+C+D	260 273 €
E. Activité de formation : école d'été 2021			
Déplacements	278 €	Inscriptions école d'été	4 070 €
Hébergement	916 €		
Réception (repas & pause café)	2 220 €		
Gratification intervenants	1 080 €		
Communication	200 €		
frais de gestion	1 698 €		
Sous total E	6 392 €	Sous total E	4 070 €
TOTAL DEPENSES A+B+C+D+E	238 345 €	TOTAL RECETTES A+B+C+D+E	264 343 €
Valorisation animation scientifique	45 000 €	Valorisation IEP	45 000 €
TOTAL APRES VALORISATION	283 345 €	TOTAL APRES VALORISATION	309 343 €
A reporter sur l'année 2021-2022	25 998 €	A reporter sur l'année 2021-2022	0 €
TOTAL DEPENSES 2021-2022 APRES REPORT	309 343 €	TOTAL RECETTES 2021-2022 APRES REPORT	309 343 €

Le Directeur de l'I.E.P
Pablo DIAZ



.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Document coordonné par **Gaël Hily**, chargé de développement de la chaire TMAP avec le soutien de **Martine Barbelenet**, chargée de communication du laboratoire Arènes UMR CNRS 6051.

Chaire TMAP
IEP Rennes
104 boulevard de la Duchesse Anne
35700 Rennes
+33(0)2 99 84 39 03
chaire.tmap@sciencespo-rennes.fr
sciencespo-rennes.fr



SciencesPo
Rennes

**CHAIRE
TERRITOIRES ET
MUTATIONS DE
L'ACTION PUBLIQUE**

Retrouvez la chaire sur les réseaux sociaux



@SPRchaireTMAP



Arènes - UMR 6051
[Playlist Chaire TMAP](#)

Chaire TMAP
Institut d'Études Politiques de Rennes

104 boulevard Duchesse Anne
35700 Rennes, France
chaire.tmap@sciencespo-rennes.fr
sciencespo-rennes.fr