



# GRADE MASTER MENR

-

## Management Des Projets En Énergies Renouvelables

Diplôme Grade Master de Sciences Po Rennes  
Bac+5 Formation en Alternance

## Contexte et objectifs

La question de la transition énergétique et des énergies renouvelables est de plus en plus présente dans les débats et devient un facteur déterminant des décisions politiques prises à l'échelle d'un territoire donné. Pour cela, les acteurs ont besoin d'acquérir les compétences nécessaires à une parfaite compréhension des projets en énergies renouvelables.

Le grade master Management de projets en énergies renouvelables (MENR - anciennement Terre et Mer) répond à ces attentes en pleine évolution en formant les managers de projets en énergies renouvelables que ce soit sur la compréhension technique dans les différents domaines (éolien, solaire, méthanisation, énergies marines, bâtiments durables, réseaux de chaleur, ... ) ou quant à la gestion de projets stratégiques, financiers, territoriaux, politiques et multi-partenariaux.



## Compétences visées

- Le repérage et l'aide à l'essor des projets (repérage de l'innovation, plan de financements...).
- L'acceptabilité des aménagements. Les stratégies de prévention, concertation, négociation et de déverrouillage des conflits.
- La valorisation des projets existants pour les renforcer.
- Préparer avec les acteurs à des appels d'offres. Monter des projets d'implantations.
- Négocier des conventions et des concessions.
- Comprendre et construire les cadres réglementaires.
- Analyse des études d'impacts pour renforcer les projets.
- Communication et promotion.

## Débouchés

Le grade master MENR a pour objectif de former des experts en montage de projets EnR œuvrant pour des opérateurs de la filière, pour des collectivités territoriales engagées dans la transition énergétique, pour des cabinets de conseil, ...

### Types de poste :

- Direction de l'aménagement,
- Direction du développement économique,
- Chef de projets / Chargé de mission...
- Consultant,
- Chargé des relations publiques et institutionnelles,
- Chargé de développement

# Enseignements et modalités d'évaluations

Le programme est structuré en 5 Unités d'Enseignement (UE) validant 60 ECTS :

**UE1 - Maîtriser le contexte réglementaire** : droit et fiscalité : maîtriser le droit de l'environnement (évolutions réglementaires) / maîtriser le droit du littoral / connaître le cadre réglementaire du PCAET / maîtriser le droit des affaires / maîtriser les règles juridiques relatives aux autorisations administratives / maîtriser les règles juridiques des recours contentieux / maîtriser les multiples domaines de structuration des contrats des opérations.

**12 ECTS** évalué par une étude de cas en contrôle continue.

**UE2 - Savoir analyser le modèle économique d'un projet EnR** : maîtriser les principes de base de la finance d'entreprise / maîtriser les principes de base des mathématiques financières / savoir monter un plan de financement / savoir évaluer les incidences d'un arbitrage fonds propres - emprunt sur l'équilibre de long terme du modèle économique / définir avec méthode des hypothèses du plan d'affaires / savoir appréhender les coûts des filières de production EnR... / savoir réaliser un plan d'affaires et interpréter / savoir réaliser une matrice des risques d'un projet / savoir mettre en place un tableau de bord des indicateurs de performance - coûts - risques / mesurer les impacts socio-économiques des projets EnR / savoir analyser des différents niveaux de rentabilité.

**12 ECTS** évalué par une étude de cas en contrôle continue.

**UE3 - Maîtriser les techniques de financement par emprunts d'un projet EnR** : savoir appréhender l'environnement des marchés financiers et la formation des taux d'intérêt / connaître les caractéristiques des emprunts bancaires / savoir calculer les ratios d'endettement / savoir adapter le profil d'amortissement des emprunts aux contraintes d'équilibre économique du projet / savoir effectuer un diagnostic pluriannuel de solvabilité / savoir élaborer un cahier des charges d'appels d'offres bancaires / savoir reprofiler la dette / savoir utiliser les instruments de couverture du risque de taux / savoir analyser des garanties bancaires

**12 ECTS** évalué par une étude de cas en contrôle continue.

**UE4 - Manager les étapes du montage d'un projet EnR dans ses multiples composantes** : conduire et manager les étapes de création de la société de projet / engager les études préliminaires / solliciter les autorisations administratives de construction et d'exploitation / conduire et manager un tour de table / définir des règles de gouvernance / savoir rédiger un pacte d'associés / savoir analyser les principaux contrats industriels et contrats / maîtriser les méthodes et outils de management de la gestion de projet / maîtriser les méthodes et outils du travail d'équipe / maîtriser les outils de la communication sensible.

**12 ECTS** évalué par une étude de cas en contrôle continue.

**UE5 - Professionnalisation et valorisation de l'alternance.**

**12 ECTS** évalué par un rapport d'alternance et un oral de fin d'année

Savoirs et savoirs faire apportés par la formation :

- Se former, se perfectionner.
- Maîtriser les outils numériques.
- S'insérer dans un environnement professionnel.
- Collecter et traiter les données. Développer ses compétences analytiques.
- Résoudre une problématique.
- Créer et innover. Former et/ou conseiller.
- Mener une recherche scientifique.
- S'adapter et être flexible.
- S'engager, prendre position.
- Manager. Prendre des responsabilités. S'auto-évaluer. Développer ses qualités humaines.
- Valoriser le travail d'équipe. Communiquer dans un environnement multiculturel.
- Travailler en équipe.
- Gérer des conflits.
- Négocier, argumenter, convaincre..

Les thématiques abordées au cours du programme suivent un triple dispositif :

- Cours théoriques et techniques,
- Enseignements centrés sur la mise en application,
- Etudes de cas et notes de synthèse.

# Infos pratiques

Rennes

## Admissions

**Candidats de Sciences Po Rennes :**  
Vœux 4A

**Candidat en mutualisation :**  
Dossier de mutualisation

**Candidats formation continue et étudiants externes :**  
sélection sur dossier puis entretien avec le responsable pédagogique – télécharger le dossier sur le site internet [sciencespo-rennes.fr](http://sciencespo-rennes.fr)

## Coût de la formation

- 9200€ en contrat d'apprentissage ou de professionnalisation
- 8500€ en formation continue

## Contacts

Formation continue : [formation.continue@sciencespo-rennes.fr](mailto:formation.continue@sciencespo-rennes.fr)

Alternance : [alternance@sciencespo-rennes.fr](mailto:alternance@sciencespo-rennes.fr)

Accessibilité handicap : [guillaume.julien@sciencespo-rennes.fr](mailto:guillaume.julien@sciencespo-rennes.fr)

## Modalités de formation

- Formation dispensée en alternance
- 455h de formation de septembre à juillet
- **Lieu de formation :**  
Sciences Po Rennes, 104 boulevard de la Duchesse Anne, 35700 RENNES
- **100% présentiel**
- **Responsable de la formation :**  
Louis-François Leglass,  
[louis-francois.leglass@sciencespo-rennes.fr](mailto:louis-francois.leglass@sciencespo-rennes.fr)

## Fiche RNCP :

22721 Candidats externes  
34024 Uniquement étudiants de Sciences Po

- **Code UAI : 0352317D**

## Publics visés

- La formation est accessible aux candidats justifiant au moins d'un diplôme de niveau 6 (Licence, Maîtrise, ...).
- Les candidatures des non-titulaires d'un Master 1 sont examinées selon la procédure de validation des acquis professionnels (VAP).
- Une mobilité internationale antérieure (stage ou programme de mobilité étudiante) est souhaitée.

