



**SciencesPo**  
Rennes

Institut d'études  
politiques de rennes

104, bd de la Duchesse Anne  
35700 rennes

10, rue Pasteur  
14000 Caen

tél. +33 (0) 2 99 84 39 39

[www.sciencespo-rennes.fr](http://www.sciencespo-rennes.fr)

# DOSSIER DE PRESSE

Rennes, le 15 octobre 2015

---

## RENCONTRE QUELLE PLACE DEMAIN POUR NOS TERRITOIRES ? 16H30 – JEUDI 15 OCTOBRE

Leçon inaugurale de la Chaire  
« Territoires et mutations de l'action publique »

Rentrée du Centre de préparation à l'ENA

---

### Contact presse :

Marion Turbiez-Miquel  
Responsable communication  
tel. +33 (0) 2 99 84 29 59  
tel. +33 (0) 6 87 34 51 69  
[marion.miquel@sciencespo-rennes.fr](mailto:marion.miquel@sciencespo-rennes.fr)



SciencesPo  
Rennes

**RENCONTRE**  
**QUELLE PLACE DEMAIN POUR NOS TERRITOIRES ?**  
**16H30 – JEUDI 15 OCTOBRE**

**Leçon inaugurale de la Chaire**  
**« Territoires et mutations de l'action publique »**

**Rentrée du Centre de préparation à l'ENA**

Patrick LE FLOCH, directeur de Sciences Po Rennes, Romain PASQUIER, directeur de la Recherche à Sciences Po Rennes, titulaire de la Chaire « Territoires et mutations de l'action publique » et Gil DESMOULIN, directeur du Centre de préparation à l'ENA ont le plaisir de vous convier à la rencontre qui aura lieu jeudi 15 octobre 2015 à l'Institut d'études politiques de Rennes.

Au programme :

> **16h30 : point presse sur la Chaire « Territoires et mutations de l'action publique »** en présence des membres du comité d'orientation et notamment, la Région Bretagne, le Conseil départemental du Morbihan, le Crédit Mutuel Arkéa, Brest Métropole Océane, Rennes Métropole, le Conseil départemental d'Ille et Vilaine, la Conférence des villes de Bretagne, la Chambre de commerce et d'industrie de Bretagne et l'Institut de la gouvernance territoriale et de la décentralisation.

> **17h00 : Leçon inaugurale de la Chaire** et rentrée du Centre de préparation à l'ENA, « Quelle place demain pour nos territoires ? Réforme territoriale et fédéralisme à la française » par **Romain PASQUIER**. Sous le haut patronage et en présence de **Marylise LEBRANCHU**, ministre de la Décentralisation et de la fonction publique, avec la participation de **Véronique ROBITAILLIE**, directrice de l'Institut national des études territoriales.

> **19h00 : Cocktail de clôture**



SciencesPo  
Rennes

---

## CHAIRE

### « TERRITOIRES ET MUTATIONS DE L'ACTION PUBLIQUE »

---

Romain Pasquier

Directeur de Recherche, CNRS – CRAPE/Sciences-Po Rennes  
Expert associé à l'Institut de la gouvernance territoriale (Paris)

Marc Rouzeau

Directeur Recherche et prospective, ASKORIA  
Maître de conférences associé Sciences-Po Rennes



## 1. LES RAISONS DE CE PROJET ET POURQUOI EN BRETAGNE ?

Analyser les relations entre territoires et action publique constitue un enjeu majeur pour les sociétés locales, un défi pour les organisations et une perspective essentielle de la science politique.

Initiée par des travaux menés sur le temps long et mettant l'accent sur les relations entre centre et périphérie, ce domaine de recherche s'intéresse particulièrement aux **processus de localisation et de territorialisation**. A partir du milieu des années 1980, il se développe en mettant l'accent sur le gouvernement des villes, sur la diversification des acteurs impliqués et sur les dynamiques de gouvernance plus ou moins localisées (multi level governance). Ces dernières années, il se prolonge à travers des apports sur le **« gouvernement à distance »** et sur la capacité politique des territoires infranationaux tout en s'intéressant pleinement aux projets de réforme territoriale structurant l'actualité en France mais aussi à l'étranger (Ecosse, Catalogne...).

Ainsi, en articulant analyse des politiques publiques et sociologie des acteurs, les recherches en science politique participent à repérer et à analyser le sens et la portée :

- **des inflexions internationales et européennes** : resserrement des budgets publics, diffusion des principes de dévolution, de décentralisation et de contractualisation...
- **des recompositions étatiques** : RGPP/MAP, régionalisation/métropolisation, processus d'agencification, pôles de compétitivité...
- **du pilotage par les instruments** : comparaison des performances des systèmes nationaux et locaux, appels à projet, évaluations et benchmark territorialisés...

La Bretagne, constitue une base privilégiée pour développer et structurer scientifiquement, et de manière contextualisée, l'observation et l'analyse de ces mutations d'action publique et pour accompagner de manière réflexive et évaluative les **recompositions politico administratives** qu'elles engendrent. En effet, sur cet espace, cohabitent ouverture et ancrage identitaire, réseaux fortement coopératifs et protestation relativement inédites (bonnets rouges, NDDL...), modes de travail s'émancipant des frontières partisanes et clivages au sujet des redécoupages territoriaux, implication volontariste dans les collaborations avec l'Etat central et controverses concernant les évolutions institutionnelles véritablement nécessaires.

Ce projet de chaire « Territoires et mutations de l'action publique » auquel nous vous proposons de vous associer et de soutenir entend :

- **rendre davantage accessibles les travaux** de recherche menés dans ce cadre : évolutions institutionnelles ; modifications des relations public/privé, professionnalisation du management public territorialisé...
- **analyser les expérimentations** qui, en Bretagne et dans l'Ouest, progressivement, se mettent en place : nouvelles logiques coopératives ; diversification des formes délibératives, renforcement des fonctions d'observation et d'expertise, sécurisation et gestion des risques ...
- **pouvoir utilement servir de support** au déploiement d'un projet de type « Institut des territoires ».

## 2. « TERRITOIRES ET ACTION PUBLIQUE », UNE EXPERTISE RECONNUE À SCIENCES PO RENNES

### *Une dynamique déjà bien engagée*

Depuis le milieu des années 1990, Sciences-Po Rennes abrite une équipe de chercheurs dont les travaux ont pour point commun de s'intéresser aux **dimensions territoriales de l'action publique**, plus particulièrement à l'articulation entre les différents niveaux territoriaux de l'action publique. Ce n'est donc pas un hasard si c'est au Centre de recherche sur l'action politique en Europe (CRAPE/UMR 6051), à Sciences-Po Rennes, qu'a été élaboré le premier Dictionnaire des politiques territoriales publié en 2011 aux Presses de Sciences Po, sous la direction de Romain Pasquier, Sébastien Guigner et Alistair Cole.

Toute une série de travaux s'attache à analyser le nouveau **rôle des acteurs territoriaux** dans la régulation d'un ensemble de problèmes publics à l'échelle européenne. Entrepris depuis vingt ans, ces travaux couvrent l'ensemble des échelons territoriaux (intercommunalités, départements, régions, administration centrales, politiques de l'Union européenne). Que ce soit en termes de comparaison entre des territoires d'un même Etat ou de comparaison entre des territoires d'Etats différents, l'angle comparatif est privilégié pour la **compréhension des transformations** de l'action publique territoriale. D'où aussi des **collaborations** de longue date à l'international avec des collègues et institutions reconnues pour leurs travaux sur la gouvernance territoriale en Europe et dans le monde :

- Alistair Cole (Université de Cardiff)
- Christian de Visscher (Université Catholique de Louvain)
- Jean-Harguindeguy (Université Pablo de Olavide de Séville).
- Michael Keating (Université d'Aberdeen)
- Guy Lachapelle (Université Concordia de Montréal)

### *Se déployant au sein d'une grande école pluridisciplinaire*

Sciences-Po Rennes offre le cadre d'une grande école **pluridisciplinaire** où il est aisé de croiser les regards du droit public, de la géographie sociale, de la démographie, des sciences de gestion ou des sciences économiques. Cette ouverture est d'ailleurs déjà à l'œuvre dans plusieurs Masters de Sciences-Po Rennes, en formation initiale ou continue, au sein desquels les étudiants réalisent des mémoires et des modules projet dont les thématiques s'inscrivent au cœur des **enjeux de l'action publique territoriale** :

- Master « Expertise de l'action publique territoriale »
- Master « Ingénierie des services urbains en réseaux »
- Master « Ingénierie de la concertation : énergies renouvelables et dynamiques territoriales »
- Grade-Master MBA « Management public » (en partenariat avec le groupe Le Moniteur)

Cette chaire entend donc s'appuyer sur ce qui fait la **richesse du label** « Sciences Po » en terme d'apports pluridisciplinaires (sciences politique, économie, droit, histoire sciences de gestion) pour enrichir les débats, croiser les regards, donner du sens à un monde territorial qui bouge.

### 3. UNE CHAIRE POUR PENSER, SE FORMER ET AGIR ENSEMBLE

Cette chaire aura une double mission. La première sera de consolider Sciences-Po Rennes et le CRAPE comme **site de référence** en matière de recherche sur la gouvernance territoriale contemporaine en France. La seconde sera de constituer un **lieu de débats et de formation** pour tous les acteurs (élus, fonctionnaires, praticiens) de cette gouvernance en Bretagne, et plus largement dans l'Ouest de la France. Ces deux dimensions sont indissociables.

#### *Objets de travail*

Le terrain breton permet d'embrasser nombre d'**enjeux** de la gouvernance territoriale contemporaine :

- « **Les échelles territoriales de la gouvernance** »

Régionalisation, métropolisation, intercommunalité sont au cœur de la **réforme territoriale**. De ce point de vue, la Bretagne plus que toute autre région a sans doute les moyens d'inventer un nouveau modèle territorial qui allie efficacité et démocratie.

- « **Attractivité et cohésion** »

L'attractivité est devenue le référentiel dominant des politiques territoriales avec le risque de laisser dans l'ombre les enjeux de cohésion et de solidarité. La spécificité du modèle breton en termes de **maillage urbain**, de dynamiques de développement local peut, là aussi, permettre une réflexion innovante sur le couple attractivité/cohésion.

- « **Transition énergétique et gouvernance territoriale** »

La transition énergétique est une donnée incontournable des politiques territoriales contemporaines. Elle transforme déjà les **modes de gouvernance** et les modes de **décision publique**. Dans un pays marqué par la verticalité de l'action publique, la transition énergétique suppose des modes d'organisation et de décision plus horizontaux plus participatifs qui questionnent nos modèles traditionnels d'administration publique.

- « **Participation et démocratie locale** »

Le désintéressement de nos concitoyens pour la chose publique interroge et inquiète. Là encore, les traditions de coopération et de dialogue propres au territoire breton doivent nous amener à réfléchir à l'**expérimentation**, en Bretagne, de nouvelles formes de **démocratie participative** (jury citoyen, budget participatif par exemple).

- « **Expertise et management** »

Ces évolutions institutionnelles et socio-économiques ne doivent pas masquer les enjeux de gestion interne. Les collectivités territoriales et les établissements publics en général doivent faire face à un processus de **rationalisation et de mutualisation** des moyens de longue durée qui doivent nous interroger sur le développement des compétences managériales et des professionnalités, aussi bien chez les élus que chez les cadres de l'administration territoriale.

### ***Fonctions, méthodes et activités***

Cette chaire doit avoir une **réflexion experte**, avec l'objectif d'accompagner l'évaluation d'expérimentations concrètes sur le modèle d'un laboratoire de recherche collaboratif avec un ensemble de partenaires : Etat, collectivités territoriales, établissements publics, entreprises, associations...

Cette chaire devra donc à la fois réfléchir à la gouvernance locale et pouvoir être comprise par tous : l'enjeu pédagogique est donc important. Il s'agit, y compris en dehors du contexte de la réforme territoriale, de s'interroger sur la manière de mobiliser l'ensemble des acteurs de la société bretonne pour pouvoir agir.

Pour cela, plusieurs outils sont envisagés :

- **Organiser une fonction permanente de veille** et de diffusion des travaux académiques à travers un site web dédié
- **Encourager les croisements** entre des dynamiques d'études et de recherche, en s'appuyant notamment sur les travaux réalisés par les étudiants de niveau Master à Sciences-Po Rennes (mémoires/modules projets)
- **Assurer l'encadrement de thèses** et mettre en synergie des travaux de jeunes docteurs avec des équipes chevronnées
- **Accueillir des chercheurs et des praticiens étrangers** pour faciliter les échanges de bonnes pratiques en matière de gouvernance territoriale
- **Diffuser ces connaissances** en direction des différents types d'acteurs par l'organisation de séquences de débats et de valorisation
- **Proposer des formations** en direction des élus, des dirigeants d'entreprise, des cadres administratifs et des responsables associatifs

### ***Portage, structuration et partenaires***

La chaire s'organisera sur une programmation pluriannuelle de 3 ans.

Ce projet se veut hautement collaboratif entre Sciences-Po Rennes et les partenaires de la Chaire. Ainsi, un comité d'orientation, composé des principaux co-financeurs et des responsables des organismes associés au titre des **missions de recherche**, d'expertise et de formation participera, à partir des propositions du titulaire et de l'animateur de la chaire, à l'élaboration et à la validation du programme triennal d'activité et des plans de travail annuels .

***Titulaire : Romain Pasquier***

***Animateur : Marc Rouzeau***